AMELAF | Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos

Síntesis Informativa
AMELAF

amelaf.org.mx

AMELAF
Juan de Villafranca

@amelaf
@devillafranca

Jueves 19 de noviembre de 2026

I.- Información General Relevante

Avanzan las negociaciones comerciales con EU: Sheinbaum

Jassiel Valdelamar / Felipe Gazcón
(20261119), El Financiero, Economía,PP-4,Nota Informativa
"Vamos muy avanzados" en el tema de los acuerdos comerciales, declaró la presidenta Claudia Sheinbaum tras la reunión con su homólogo de Estados Unidos, Donald Trump, en el marco de la Cumbre de Líderes del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) en Shenzhen, China. "Fue una muy buena reunión y muy agradable", dijo la mandataria en la conferencia matutina de Palacio Nacional a través de un enlace en vivo, e informó que el encuentro con el inquilino de la Casa Blanca tuvo una duración de alrededor de 20 minutos y se tocó principalmente el tema de los acuerdos comerciales.

Sheinbaum: el desarrollo debe dar vida digna a los pueblos

Ángeles Cruz Martínez
(20261119), La Jornada, Economía,PP-15,Nota Informativa
En el último día de su visita a China, la presidenta Claudia Sheinbaum participó en la sesión plenaria de líderes del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), donde advirtió sobre las profundas desigualdades que enfrenta la humanidad y la importancia de que la innovación tecnológica contribuya al bienestar de las personas. Antes, los 21 líderes del APEC se tomaron la fotografía oficial con bandas de colores al cuello, 10 azules y 11 rojas. Luego vinieron las participaciones del anfitrión, el presidente de China, Xi Jinping y de la directora del Fondo Monetario Internacional (FMI), Kristalina Georgieva. Otros medios transmitieron las participaciones de los presidentes de Estados Unidos, Donald Trump, y de Rusia, Vladimir Putin.

Apretón de manos de los líderes chino, ruso y de EU selló el inicio de la cumbre

Roberto González Amador

(20261119), La Jornada, Economía,PP-16,Nota Informativa

Un apretón de manos entre los presidentes Vladimir Putin, de Rusia, y Donald Trump, de Estados Unidos, con el líder chino Xi Jinping y su esposa Peng Liyuan, selló el inicio de la 33 Cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC). Ocurrió mientras los dirigentes de los 21 países que componen este mecanismo regional se aprestaban a tomarse la "foto de familia" antes de pasar a una cena de gala ofrecida por el líder chino a los asistentes. Xi y Trump se encontraban de pie uno al lado del otro, cuando se acercó a la plataforma Putin, quien tendió la mano al estadunidense, mientras el líder chino y su esposa observaban.

Exárbitros electorales piden reconformar Consejo General

Jannet López

(20261119), Milenio Diario, Política,PP-13,Nota Informativa

Los expresidentes del IFE y del INE advirtieron que si el Poder Legislativo retrasa el nombramiento de una nueva presidenta del árbitro electoral, solo "prolongará la crisis" y la desconfianza ciudadana. Por ello, llamaron a construir un consenso e, incluso, a reconfigurar todo el Consejo General, con el cambio de consejerías que llegaron por tómbola o por imposición mayoritaria. José Woldenberg leyó un posicionamiento a nombre de los cuatro expresidentes, respaldado por otros 17 exconsejeros. En el documento sostienen que la crisis generada por testimonios y evidencias de corrupción en las que están involucrados "los más altos directivos" del INE tocó la "razón de ser" del instituto: su credibilidad y la confianza ciudadana. Por ello, pidieron a todos los partidos actuar con responsabilidad política y llegar a un consenso.

Van a Talleres Gráficos nueva titular y terna de académicos

Rafael Montes

(20261119), Milenio Diario, Política,PP-12,Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum designó como nueva directora de Talleres Gráficos de México (TGM) a Viridiana Gabriela Yáñez Rivas, en sustitución de Arturo Manuel Chávez López, quien dejó el cargo en abril pasado tras ser elegido consejero del Instituto Nacional Electoral (INE). Además, la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, anunció a tres nuevos integrantes de la Junta de Gobierno de TGM, la cual pasará de cuatro a siete miembros como parte del plan de dos fases para reforzar el organismo y convertirlo en la única imprenta de material electoral.

La investiga el INE ...¡y la ascienden!

Érika Hernández

(20261119), Reforma, Primera,PP,Nota Informativa

Karla Sofía Sandoval Domínguez, nombrada la nueva encargada del Servicio Profesional Electoral Nacional del INE, tiene un procedimiento abierto ante el Órgano Interno de Control por irregularidades en un contrato con el Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior (Ceneval). Incluso, la funcionaria debe comparecer el próximo 26 de noviembre ante la Contraloría Interna. Sandoval Domínguez, junto con el exadministrador, Jesús Octavio García González; el exdirector del Servicio Profesional Electoral Nacional (SPEN), Jorge Egren Moreno Troncoso; y el exdirector de Recursos Materiales, Mario Alfonso Burciaga —los tres últimos ligados al polémico proveedor José Alfredo Hernández Casillas—, están acusados de "abuso de funciones". Lo anterior por contratar, de forma arbitraria y sin licitación, al Ceneval para el examen de ingreso de nuevos empleados, por el que esa dependencia del Gobierno Federal cobró 22 millones 371 mil 350 pesos.

El peso se depreció 2.26%, su mayor caída en un día desde abril de 2025

Cristian Téllez

(20261119), El Economista, Termómetro Económico,PP-18,Nota Informativa

El peso mexicano se depreció frente al dólar el miércoles, debido a un fortalecimiento generalizado del billete verde tras conocerse señales de que la Reserva Federal (Fed) mantendrá una política monetaria más restrictiva. De acuerdo con cifras del Banco de México (Banxico), la moneda mexicana registró una pérdida de 41.58 centavos o 2.26%, para ubicarse en 18.8456 pesos por dólar, con lo que anotó su peor nivel desde el 4 de agosto de 2025, cuando cerró en 18.9069 pesos. La divisa apuntó su mayor pérdida intradía desde el 4 de abril del 2025, cuando se depreció 52.16 centavos o 2.62 por ciento.

Se espera un debut histórico de Anthropic

Erendira Espinosa

(20261119), Excélsior, Dinero,PP-1-2,Nota Informativa

Anthropic fijó el precio de su oferta pública inicial en 83 dólares por acción, por encima de su rango inicial de 70 a 78 dólares, y comenzará a cotizar en el Nasdaq como ANT hoy jueves 19 de noviembre Originalmente, la oferta estaba prevista en torno a los 825 millones de acciones (aproximadamente 68 mil 500 millones de dólares, a un precio de 83 dólares por acción), pero la operación podría ampliarse, sumando una colocación privada por un valor de 26 mil millones de dólares por parte de importantes actores del sector tecnológico, entre ellos Google, Microsoft, Nvidia y AMD.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

México aplicará plan contra el sarampión
Laura Toribio
(20261119), Excélsior, Nacional,9,Nota Informativa
Tras perder el reconocimiento de país libre de transmisión autóctona, México aplicará un plan de respuesta rápida de 90 días; Chiapas concentra 12 de los contagios activos. La Secretaría de Salud descartó que exista una emergencia sanitaria o un incremento descontrolado de contagios y reportó que actualmente hay 14 casos activos en el país, 12 de ellos concentrados en Chiapas. En una tarjeta informativa, la dependencia aseguró que la estrategia nacional de atención al sarampión ha permitido aplicar 40.9 millones de vacunas entre 2025 y 2026, con lo que se alcanzó una cobertura poblacional de 90 por ciento. De acuerdo con Salud, 12 entidades federativas acumulan tres meses o más sin registrar casos, mientras que en los estados donde persiste la transmisión se pondrá en marcha un Plan de Respuesta Rápida de 90 días, dividido en dos fases.

Activo Empresarial / Vacunas, quieren recuperarlas
José Yuste
(20261119), Excélsior, Dinero,1-2,Columna
(…) El 17 de noviembre, la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y la Organización Mundial de la Salud (OMS) confirmaron que México perdió el estatus de país libre de la transmisión del sarampión. La Secretaría de Salud, a cargo de David Kershenobich, quiere recuperar el estatus de libre de sarampión. Ha aplicado 40 millones de dosis de vacunas contra sarampión en dos años. ** En vacunas invernales, la de influenza, covid, el virus sincitial respiratorio y el neumococo, también hay datos interesantes. Sobre la influenza, la producida en México es mediante el laboratorio francés Sanofi, que tiene, junto con Birmex, una alianza en la planta de Ocoyoacac, Edomex. Sanofi produjo para 2026 alrededor de 40 millones de dosis, con una vacuna 100% hecha en México para el sector salud. Además, este año, Sanofi lanzó en México la vacuna de alta dosis, cuya población objetivo es la mayor a 60 años. Se consigue con médicos privados o en farmacias.

Bitácora del Director / El costo mortal de olvidar las vacunas
Pascal Beltrán del Río
(20261119), Excélsior, Primera-Nacional,PP-2,Columna
(…) La desatención a la salud pública marcó el sexenio pasado con una huella indeleble. Tras la desaparición del Seguro Popular, el Coneval documentó que 50 millones de mexicanos se quedaron sin acceso efectivo a los servicios médicos. La escasez sistemática de vacunas constituyó una falla estructural más de aquella gestión gubernamental. La pandemia de covid-19 afectó a todo el planeta, pero la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y la Organización Mundial de la Salud (OMS) han retirado la codiciada certificación de país libre de sarampión a apenas una decena de naciones en el mundo entero. México figura desde el martes en esa lista vergonzosa por culpa de una negligencia oficial acumulada. Durante casi 20 años, el país no había registrado casos autóctonos de este virus.

México alcanza 90% de cobertura contra el sarampión

Jorge Cupido

(20261118), Novedades de Tabasco Online, Nacional,,Nota Informativa

En la conferencia matutina: "Las mañaneras del pueblo", que encabezó la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez Velázquez, el subsecretario de Políticas de Salud y Bienestar Poblacional, Rafael Valdez Vázquez, resaltó que la Estrategia Nacional de Atención al Sarampión tiene tres elementos: vacunación, vigilancia epidemiológica y respuesta territorial coordinada. Por ello, como resultado del trabajo conjunto entre la Secretaría de Salud, IMSS, IMSS Bienestar, ISSSTE, Servicios Públicos de Salud y Birmex, México alcanzó una cobertura de vacunación del 90 por ciento: 31.4 de 34.6 millones de personas entre enero y octubre, con corte a la semana epidemiológica 41. El despliegue incluye 16.4 millones de dosis de triple viral (SRP) y 24.5 millones de doble viral (SR), respaldadas por más de 21 mil puestos de vacunación, 12 mil 648 cercos vacunales (4.19 millones de dosis) y 18 mil 953 barridos documentados (1.58 millones de dosis).

Birmex

Medicamentos, Poder y Desabasto: Los Hermanos Ulloa Pérez en el Centro de la Polémica

Redacción

(20261118), Cambio 22 Online (Quintana Roo), Opinión,,Columna

Los hermanos Ulloa Pérez no sólo tienen una trayectoria política en Morena. Son cercanos a la presidenta Claudia Sheinbaum y ambos tienen a los medicamentos en el centro de su operación. Durante su gestión como director de Laboratorios de Biológicos y Reactivos de México (Birmex), Carlos Ulloa Pérez ha sido criticado por las fallas en las compras consolidadas de medicamentos. El lunes pasado, Latinus reveló cómo legisladores federales de Morena, entre ellos Gerardo Ulloa Pérez, hermano de Carlos, se han aprovechado de la crisis en el sistema público de salud para hacer campaña electoral: llevan caravanas, con su imagen, logos de su partido y motivos guindas, con cientos de cajas de medicamentos para "regalar" a los más necesitados.

IMSS

Desabasto en el IMSS Puebla obliga a pacientes a gastar hasta 12 mil pesos en medicamentos

Natalia Romero

(20261118), El Sol de Puebla Online, Local,,Nota Informativa

El desabasto de medicamentos en clínicas y hospitales del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en la zona metropolitana de Puebla obliga a los derechohabientes a gastar desde mil 300 y hasta 12 mil pesos en farmacias particulares para adquirir sus tratamientos para padecimientos crónicos, relataron pacientes como Rosa Flores, María de la Luz Cadena y Marco Antonio Ramírez. En un recorrido de seguimiento realizado por este medio, se constató que esta situación coincide con los registros oficiales sobre desabasto reportados por el instituto vía Transparencia entre enero y agosto de 2026, periodo en el que el IMSS acumuló 100 mil 963 piezas de medicamentos no surtidas en Puebla, principalmente en las UMF, lo que afectó mayoritariamente a pacientes con diabetes, enfermedades del corazón, padecimientos gastrointestinales y osteoporosis.

Reportan falta medicamento para neurodivergencia en Clínica #9 del IMSS Aguascalientes

Jessica De Loera
(20261118), BI Noticias Online (Aguascalientes), Aguascalienteas,,Nota Informativa
Mediante un reporte hecho llegar a BI Noticias, Antonieta, cuyo nombre fue modificado por cuestiones de anonimato; indica que en la clínica #9 del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) hay desabasto de metilfenidato, medicamento empleado para tratar el Trastorno por Déficit de Atención e Hiperactividad (TDAH). La familiar del paciente, un niño que cursa la primaria, narra que lleva varios días acudiendo al centro de salud sin que le den una fecha certera para la entrega del medicamento, tema que se ha aplazado en repetidas ocasiones. Al respecto, BI Noticias consultó al área de comunicación del IMSS Aguascalientes para tener detalles sobre el abasto de este insumo médico. El Instituto garantiza que "el medicamento se compró oportunamente y de acuerdo con la proveeduría, se puede entregar a la persona esta misma semana".

ISSSTE

Jaque Mate / ISSSTE y medicinas

Sergio Sarmiento
(20261119), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
El director general del ISSSTE, Martí Batres, afirmaba en un artículo el 16 de noviembre que en su institución hay 97% "de abasto de claves de medicamentos". ¿De dónde surge la cifra? Al parecer, de la comparación entre piezas pedidas y entregadas a la institución, pero no de un registro de medicinas que se entregan o se aplican a los pacientes. (…) Funcionarios como Batres deberían concentrar su atención en modificar su sistema de registro: que una pieza se entregue a un almacén no es lo importante, sino que llegue al paciente. Más importante es mejorar los servicios de distribución. (…) Batres me sermonea en su artículo: "Sería bueno que Sarmiento escuchara los datos que se dieron en la comparecencia" de funcionarios de salud en el Senado del 6 de noviembre. Yo, con humildad, le sugiero bajarse de sus oficinas y escuchar las quejas de los pacientes. Además, el sector público no está pagando las medicinas. El IMSS Bienestar no lo ha hecho desde 2025 y "el ISSSTE ya entró a ese juego", me dice un ejecutivo de la industria farmacéutica. "Estamos obligados a seguir surtiendo porque hay multas si no". Pronto solo los corruptos estarán dispuestos a vender medicinas a un gobierno que no paga.

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

NOTA RELEVANTE

Moneda En El Aire / China, empresarios y una nueva ventana para México

Jeanette Leyva Reus

(20261119), El Financiero, Economía,6,Columna

(…) Las compras consolidadas de medicamentos para 2027 y 2028 registran avances para garantizar el abasto en las instituciones públicas de salud y es que todo indica, ahora sí la Secretaría de Salud, en coordinación con Birmex, que las tres primeras licitaciones permitieron adjudicar cerca del 90 por ciento de las claves requeridas. Tan sólo en la tercera se asignaron 673 claves, equivalentes a 997 millones de piezas, por 34 mil millones de pesos. Y es que ahora Birmex que lleva Carlos Ulloa abrió una nueva licitación internacional complementaria por 153 claves de medicamentos y dispositivos médicos, con una demanda máxima de 29.8 millones de piezas. El calendario incluye la presentación de propuestas el 26 de noviembre y el fallo el 23 de diciembre, estamos a días de que esto cierre, y en este proceso participan fabricantes de países con acuerdos vigentes con México, como Estados Unidos, Canadá y la Unión Europea. Por su parte, la industria farmacéutica nacional ha incrementado notablemente su presencia debido a su capacidad productiva para contribuir al suministro y fortalecer las cadenas de fabricación. (…)

Otras Organizaciones del Sector

Consumidores que utilizan GLP-1, nuevo mercado

Judith Santiago

(20261119), El Economista, Empresas y Negocios,30,Nota Informativa

Sigma Foods, empresa fabricante de productos de las marcas FUD y Yoplait, estudia las oportunidades para desarrollar alimentos con alto contenido de proteína que ayuden a atender algunas de las necesidades nutricionales de las personas que consumen medicamentos GLP-1 para bajar de peso. El desarrollo de estos productos responde a los efectos secundarios que pueden presentar los consumidores durante su tratamiento. "Estamos trabajando en soluciones basadas en la alimentación que ayuden a abordar estos problemas, por ejemplo, mediante un mayor aporte de proteínas y otros componentes específicos", explicó Rodrigo Fernández, director general de Sigma Foods.

¡Ayuda! Mi peso está fuera de control

Ma. Eugenia Moreno

(20261119), Mujer Ejecutiva, Revista,2-26-28,Nota Informativa

La transición hacia la menopausia representa una etapa de profundos cambios fisiológicos, metabólicos y hormonales. Durante la perimenopausia y la menopausia, más del 50% de las mujeres experimentan un incremento progresivo de peso y variaciones en la composición corporal. Comprender las causas biológicas y abordar este fenómeno desde un enfoque médico integral es clave para prevenir complicaciones de salud a largo plazo. En los últimos años, el uso de fármacos análogos de GLP-1 (como la semaglutida bajo nombres comerciales como Ozempic o Wegovy) ha cobrado gran popularidad para la pérdida de peso. Sin embargo, la automedicación o el empleo sin indicación y seguimiento médico conllevan severos riesgos para la salud:

Dermatitis atópica: piden reconocerla como prioridad de salud pública

Sin autor

(20261119), 24 Horas, Argumentos,3,Desplegado

Más de 13 millones de personas viven con dermatitis atópica en México, una enfermedad inflamatoria que puede afectar el sueño, las emociones y la vida social. Para visibilizar estas experiencias, el Senado de la República inauguró la exposición "Historias a Piel. Una nueva forma de ver un dolor real", realizada con inteligencia artificial a partir de testimonios de pacientes. Desde la perspectiva medica de Sanofi, Ana del Carmen García, gerente medica de Inmunología y Dermatología, explico: "Cada vez existe más evidencia de que estas enfermedades pueden seguir trayectorias clínicas que comienzan desde etapas tempranas de la vida y cuyos efectos se acumulan con el tiempo cuando no son identificadas y controladas oportunamente. Aunque suelen abordarse de manera independiente, diferentes afecciones mediadas por inflamación tipo 2 pueden compartir mecanismos biológicos comunes que influyen en su desarrollo y evolución".

Elogia la Presidenta IA médica de China

Reforma / Staff

(20261119), Reforma, Primera,7,Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum elogió ayer el uso de Inteligencia Artificial (IA) y robótica en el Hospital Popular del Distrito de Nanshan, un complejo público de alta especialidad que visitó previo a su reunión con Donald Trump, en el marco de la Cumbre APEC 2026. Tras recorrer las instalaciones, la Mandataria anunció que buscará estrechar la cooperación con Beijing para replicar estos desarrollos médicos en México. Destacó la capacidad del nosocomio para diagnosticar enfermedades mediante IA, agilizar análisis de laboratorio y emplear robots en el traslado de medicamentos y muestras. Aunque afirmó que el sistema de salud chino es similar al mexicano, subrayó que el objetivo es adaptar esta infraestructura tecnológica en territorio nacional.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor
F. Bartolomé
(20261119), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
Anda en modo rebelión el gobernador de Michoacán, Alfredo Ramírez Bedolla, quien junto con el Congreso estatal de mayoría morenista, sigue poniendo piedritas a la Universidad Nicolaíta de Morelia. El consejo universitario aprobó en 2025 que el próximo rector (que debe iniciar su periodo en 2027) sea electo mediante voto universal y secreto de toda la comunidad. El asunto no le gustó a los morenistas, pues no toleran la autonomía de los universitarios y sus puntos de vista críticos sobre lo que acontece en aquella entidad. Y ayer que se cerraban las inscripciones de candidatos para la elección de rector, un juez de distrito (que toca bien el son guinda con el acordeón) decretó una suspensión del proceso de elección. Además, el Congreso estatal aprobó el 3 de noviembre convocar a una Comisión Especial y nombrar al rector bajo la tutela de los diputados, ignorando la decisión de la comunidad nicolaíta (…)

Trascendió
Sin autor
(20261119), Milenio Diario, Opinión,2,Columna
Que los señalamientos del gobierno federal contra Lorenzo Córdova para amortiguar el golpe y repartir el embarradero que dejó Guadalupe Taddei en el INE pueden convertirse en un búmeran, pues Guadalupe Acosta Naranjo, dirigente del nuevo partido Somos, reconoció que no lo contemplaban como candidato a nada en 2027, pero la ofensiva oficial los está haciendo reconsiderar, lo que implicará, en caso de éxito en las urnas, que hasta le toque fuero (…)

Bajo Reserva
Sin autor
(20261119), El Universal, Primera,2,Columna
Lorenzo Córdova respondió a los señalamientos de Morena sobre presuntas irregularidades en las contrataciones del INE. Afirmó que corresponde al gobierno federal combatir los monopolios de proveedores y a los funcionarios evitar la corrupción. Señaló que Guadalupe Taddei es la única presidenta del organismo acusada de corrupción (...)

Frentes Políticos
Sin autor
(20261119), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna
Claudia Sheinbaum convirtió la jornada en Shenzhen en una demostración de interlocución internacional. Se reunió con Donald Trump y calificó el encuentro como "muy bueno"; aseguró que las negociaciones comerciales están avanzadas, esto gracias al trabajo del titular de Economía, Marcelo Ebrard, y del canciller Roberto Velasco, y que volverán a verse en diciembre, durante el G20. Dialogó con el presidente vietnamita, To Lam, y visitó un hospital inteligente (…)

Rayuela
Sin autor
(20261119), La Jornada, Opinión,CP,Editorial
Sí, es verdad: sobre desigualdades no se puede construir un nuevo mundo.

Rozones
Sin autor
(20261119), La Razón, Primera,PP-2,Columna
El dato es que Petróleos Mexicanos anunció tres descubrimientos recientes: los yacimientos Koban, Tlatitok y Yaxché, los cuales, en conjunto, representan 117 millones de barriles de reservas totales estimadas: 87 millones corresponden al primero, 15 millones al segundo y otros 15 millones al tercero. Entre quienes conocen del sector nos dicen que se trata de una noticia relevante, pues se fortalecen las perspectivas de exploración de la empresa. Aunado a ello, al 1 de enero de 2026, la tasa de restitución de reservas probadas se ubicó en 102.6%, equivalente a 7 mil 471 millones de barriles de petróleo crudo equivalente, con lo que Pemex repuso el volumen de reservas probadas necesario para mantener su base de recursos (…)

Estrictamente Personal / De imágenes y comunicados
Raymundo Riva Palacio
(20261119), El Financiero, Nacional,42,Columna
La presidenta Claudia Sheinbaum hizo bien en asistir a la cumbre anual de jefes de Estado y de Gobierno del Foro para la Cooperación Económica Asia-Pacífico (...) Estos encuentros son útiles para mantener aceitada una maquinaria diplomática, que López Obrador había desmantelado (...) La incorporación de variables más allá del efecto cosmético permite conjeturar que a Sheinbaum, una novata en estas ligas, las cosas salieron bastante bien, pero para la gradería mexicana, porque en el fondo, detrás de las cortesías diplomáticas, lo que se puede palpar es tensión. Ayer se reunió con Trump, en una reunión que no estaba programada (...) Sheinbaum tuiteó que habían tenido una "muy buena reunión" con Trump y su equipo, "muy agradable", abundó, y donde vio una "buena actitud" para seguir avanzando en la agenda común. Su comunicado en X dejó reducida una conversación de 20 minutos a 19 palabras (...) Para que no se equivoquen en Palacio Nacional.

Historias de Reportero / Morena lo hizo... Morena lo quiere deshacer
Carlos Loret de Mola
(20261119), El Universal, Primera,7,Columna
La 4T nos la quiere aplicar otra vez. Es que ya la hizo varias veces y le ha salido. Ahora es con el INE. Tras el escándalo de corrupción de Guadalupe Taddei, una de las medidas que está impulsando el régimen es que la empresa paraestatal Talleres Gráficos de México (la imprenta del gobierno) absorba la producción de todo el material electoral y las boletas que cruzamos los mexicanos en las elecciones (...) Otra vez. Como con las medicinas, que suspendieron las compras a los supuestos laboratorios corruptos y terminaron comprándole las medicinas a los mismos. Como con los políticos, que sumaron a sus filas a los que consideraban más corruptos. Como con los empresarios, que terminaron haciendo negocios y dando contratos a aquellos a los que llamaban rapaces (...)

Jaque Mate / ISSSTE y medicinas

Sergio Sarmiento
(20261119), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
El director general del ISSSTE, Martí Batres, afirmaba en un artículo el 16 de noviembre que en su institución hay 97 por ciento "de abasto de claves de medicamentos". ¿De dónde surge la cifra? Al parecer, de la comparación entre piezas pedidas y entregadas a la institución, pero no de un registro de medicinas que se entregan o se aplican a los pacientes. En lo que va de 2026 el ISSSTE adjudicó 1,054 claves con 551 millones de piezas por un importe de 34,881 millones de pesos, pero el abastecimiento no se mide contra lo adjudicado sino contra las "órdenes de suministro" (…) La falta de entrega de piezas contra las solicitadas se concentra en algunos tipos de medicamentos. En los oncológicos, por ejemplo, es de 80.66 por ciento, en endocrinología y metabolismo de 75.98 y en nutriología de 71.9. Los porcentajes corresponden solo al número de piezas entregadas a la institución frente a las solicitadas. Mucho del problema de falta de medicinas, no obstante, es producto del desmantelamiento del sistema de distribución por López Obrador en 2019 (…)

Serpientes y Escaleras / La ministra que no sabía ni demandar

Salvador García Soto
(20261119), El Universal, Primera,9,Columna
(...) El pasado martes, tras la difusión de un reportaje de TV Azteca, en el noticiero de Manuel López San Martín, en donde cuestionaron la forma en que le fue otorgado su doctorado en Derecho por parte de la Universidad Tepantlato, señalando y documentando irregularidades como que el doctorado se impartió en clases virtuales, cuando el permiso de la SEP que tiene dicha universidad solo le autoriza a impartir dicho doctorado de manera "escolarizada" o presencial, la ministra Batres, en lugar de dejar que sea la institución que le otorgó el título la que responda a las presuntas irregularidades, salió a lanzar una amenaza de demanda contra la empresa televisiva (...) Siendo ya abogada titulada y con una maestría en derecho penal, además de haber trabajado como directora de la Coordinación Jurídica de la alcaldía Cuauhtémoc y directora de Asuntos Jurídicos del espacio público del gobierno de la Ciudad de México, ¿no sabía Lenia Batres que un juzgado civil federal no tenía competencia para atender una disputa o diferencia entre dos particulares? (...)

365 Días / Jaime

Ciro Gómez Leyva
(20261119), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna
"Un domingo de marzo de 2024, seis días después de que lo secuestraron en Guadalajara, cinco días después de que lo soltaron por allá, Jaime Barrera, periodista televisivo estelar de esa ciudad, vino a mi departamento de la colonia Florida con su bella mujer. Habría hablado con él una vez en la vida, una década atrás. Arribaron con miradas limpias, dulces, diría. Sentí que les asombraba ver desde mi octavo piso tantos árboles y jacarandas. La Ciudad de México, dice Cristina Rivera Garza, capaz de matar a cualquiera, capaz de acoger a cualquiera. Creo que el fondo de la visita era dar y recibir un abrazo sin andarnos por las ramas. El secuestro de Jaime causó una conmoción nacional, pero llegaron en Uber a mi barrio, sin escoltas ni idea de en qué parte de la ciudad se encontraban, así era la musicalidad de nuestra patria".

Astillero

Julio Hernández López

(20261119), La Jornada, Política,8,Columna

A cuatro ex consejeros presidentes de los institutos electorales (IFE e INE) les resultó contraproducente una conferencia de prensa en la que presentaron propuestas endebles, aceptaron la existencia de un oligopolio contratista anterior a la gestión de Guadalupe Taddei y fueron envueltos por el tufo partidista derivado no sólo de Somos (…) Resulta aberrante que algunos de quienes llegaron al máximo cargo de los institutos electorales merced a acuerdos bucaneros de partidos que se repartieron el botín de las consejerías y su presidencia, pretendan ahora difuminar el hecho político concreto de que Morena y sus aliados tienen mayoría aritmética en la toma de decisiones, más allá de pretensiones de minorías partidistas muy deterioradas o de clubes de "ex" ahora con explícitas definiciones partidistas: "consensa", que algo queda (…) Luis Carlos Ugalde, recientemente exhibido por Vicente Fox al asegurar que desde la Presidencia de la República había hecho ganar a Felipe Calderón (¡Uh, fraude!), afirmó que dejar correr el interinato de Blanca Cruz García "simplemente va a prolongar este proceso de agonía, de crisis, de degradación" (…)

Pensándolo Bien / ¿Qué hacemos con marchas y bloqueos?

Jorge Zepeda Patterson

(20261119), Milenio Diario, Política,PP-14,Columna

Este martes cerca de 400 personas, la mayoría encapuchadas, bloquearon durante más de cinco horas los accesos a Santa Fe. Se presentaron como familiares de presos del penal federal número 4 de Tepic, Nayarit, y exigían la destitución de su director. El bloqueo provocó un colapso en la zona y filas de 6 kilómetros en la carretera México-Toluca. Al día siguiente las autoridades señalaron que el incidente había sido convocado por allegados al líder de una banda del crimen organizado, Los Malcriados, que habrían pagado 250 pesos por manifestante. Presumiblemente, la organización buscaba restablecer posiciones dentro del penal de Nayarit. Y lo hizo con la tranquilidad de quien sabe que en Ciudad de México bloquear una avenida no tiene ningún costo (…)

Capitanas

Sin autor

(20261119), Reforma, Negocios,3,Columna

Mientras la Presidenta Claudia Sheinbaum promocionó del otro lado del mundo las condiciones del País para atraer inversiones bajo el marco del Plan México, algunas multinacionales asiáticas que producen tanto acá como en China reconocen el potencial, pero advierten que todavía existen pendientes que generan incertidumbre, desde temas de seguridad hasta fiscales. Durante la Cumbre de Líderes Económicos del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), celebrado en Shenzhen, China, la Mandataria afirmó que México garantiza condiciones para invertir, certidumbre y una visión de desarrollo de largo plazo. Sin embargo, a las compañías manufactureras asiáticas les preocupa, por ejemplo, el proyecto de resolución sobre el IVA que la Suprema Corte ha aplazado, el cual contempla restricciones a la compensación, devolución y acreditamiento del impuesto (…)

De Jefes

Sin autor

(20261119), El Financiero, Empresas,19,Columna

Atlas Renewable Energy, dirigida por Camilo Serrano, consolidó su expansión en el mercado corporativo mexicano tras firmar un contrato de suministro eléctrico de largo plazo con Industrias Peñoles, marcando así su debut en el sector minero nacional. El acuerdo contempla la construcción de un complejo fotovoltaico con almacenamiento en baterías en Coahuila. El proyecto tendrá una capacidad de 269 MWp para inyectar cerca de 550 GWh anuales durante 20 años, con inicio de operaciones previsto para el primer semestre de 2029. La estructura integra suministro limpio, potencia y Certificados de Energía Limpia (CELs) (…)

Cuenta Corriente / SCJN: ¿cuál certeza jurídica?

Alicia Salgado

(20261119), Excélsior, Dinero,5,Columna

¿De una ficción legal a la otra? Todos los malabares que ha realizado la ministra Lenia Batres para mantener su compromiso de presionar a sus pares del pleno para que no avance ningún asunto en contra de la autoridad fiscal han generado resoluciones que producen incertidumbre para la actividad económica. Vea el caso de la resolución sobre la contradicción de criterios 8/2025, relativa al cobro y entero del IVA en operaciones de comercio exterior, disputa que se inició en 2019 al cuestionar el mecanismo del Programa Index en el que se permite importar insumos temporalmente sin pagar IVA, siempre que se exporten. La disputa del SAT es que las empresas han usado el pedimento con clave V5, que permite "retornos virtuales", una facilidad logística donde la mercancía se vende a un residente en el extranjero, pero se queda físicamente en el país para otra cadena productiva, que exporta el producto, para simular retornos y evadir impuestos (…)

La 5a Transformación / Volaris-Viva: ya inició la integración

Darío Celis Estrada

(20261119), El Heraldo de México, Mercados,18,Columna

Hay una contradicción que la Comisión Nacional Antimonopolio (CNA) tendrá que explicar antes de resolver sobre la integración de Viva Aerobus y Volaris. Mientras algunos análisis han pretendido justificar la operación bajo el argumento de que Volaris podría quebrar si no se autoriza, la propia aerolínea que dirige Enrique Beltranena desmiente categóricamente esa posibilidad. Volaris asegura que carece de sustento cualquier hipótesis que presente la fusión como una medida para evitar una crisis financiera de alguna de las dos empresas (…) Es decir, la propia Volaris está descartando el argumento de una quiebra inminente que permitiría invocar la excepción de "failing firm" para autorizar una concentración que, por sus dimensiones, representa importantes riesgos para la competencia. Lo más delicado es que, mientras esperan la autorización del organismo que preside Andrea Marván, ya se observan en distintas rutas los efectos que se anticipan de una mayor concentración: menos vuelos y tarifas más elevadas.

Activo Empresarial / Vacunas, quieren recuperarlas

José Yuste

(20261119), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Perdimos el estatus de país libre de la transmisión del sarampión. Era previsible. Durante el sexenio pasado dejaron de ponerse vacunas. Fue un duro golpe para la economía mexicana. Y ahora hay un cambio total de actitud: se quiere recuperar el estatus en las vacunas. El 17 de noviembre, la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y la Organización Mundial de la Salud (OMS) confirmaron que México perdió el estatus de país libre de la transmisión del sarampión. La Secretaría de Salud, a cargo de David Kershenobich, quiere recuperar el estatus de libre de sarampión. Ha aplicado 40 millones de dosis de vacunas contra sarampión en dos años. Se tenían 1,300 casos en febrero pasado. Hoy se tienen sólo 14: 12 en Chiapas y dos en Quintana Roo. Y se espera tener un programa de 90 días para después estar libre de sarampión durante 12 semanas consecutivas y poder ir recuperando el estatus que teníamos (…)

Moneda En El Aire / China, empresarios y una nueva ventana para México

Jeanette Leyva Reus

(20261119), El Financiero, Economía,6,Columna

Si algo hay que destacar es la amplia delegación que acudió al encuentro de APEC en Shenzhen, China. Funcionarios públicos y empresarios, que dejaron claro el trabajo y compromiso de impulsar no sólo una agenda para atraer inversiones, sino fortalecer relaciones con otros países, eso sin dejar de lado que son Estados Unidos y Canadá nuestros principales socios comerciales. Pero es bastante positivo el acercamiento con Asia-Pacífico, ya que comienza a tomar un lugar más visible en la agenda económica de México (...) La reunión, convocada por el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, y el presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), José Medina Mora, tuvo un ambiente cordial y permitió un diálogo directo entre la mandataria y los empresarios que viajaron a China para participar en la APEC CEO Summit 2026 (...) El mensaje es relevante: diversificar mercados no implica sustituir a Estados Unidos, sino reducir la concentración de oportunidades y fortalecer la capacidad exportadora del país.

Coordenadas / ¿Ciberataques o vulnerabilidades?

Enrique Quintana

(20261119), El Financiero, Opinión,2,Columna

En seis días, del 12 al 17 de noviembre, Estados Unidos acumuló fallas tecnológicas en servicios de los que depende buena parte de su economía. Microsoft sufrió interrupciones en sus servicios de correo y colaboración durante cerca de 24 horas (…) En México, la Agencia Federal de Aviación Civil contabilizó ajustes en 193 vuelos que involucraron a 18 mil 2 pasajeros. La fragilidad digital del vecino tuvo consecuencias de este lado de la frontera (…) La caída de Microsoft y el ataque a Optimizely ilustran un riesgo compartido: la dependencia de proveedores cuyos problemas pueden propagarse a numerosos clientes. Un servicio puede fallar de manera visible o convertirse en vehículo de un ataque sin dejar de operar. ¿Qué papel juega la inteligencia artificial? Un reporte de Jeff Stein en The Washington Sun, basado en tres fuentes anónimas, sostiene que directivos financieros y la NSA atribuyeron ante legisladores las interrupciones a la prisa por corregir vulnerabilidades detectadas por IA (…)

Gente Detrás del Dinero / Salud quebrada, el informe

Mauricio Flores

(20261119), La Razón, Negocios,23,Columna

"Lo que se anunció como una cruzada moral para combatir la corrupción en el sector salud y garantizar la atención universal causó, a final de cuentas, una severa crisis sanitaria: más de 30.3 millones de personas perdieron el acceso a los servicios de salud y la protección financiera asociada" (...) Uno de los males más notorios es el desabasto crónico de medicamentos desde que el Gobierno federal desmanteló el mecanismo de compras públicas que funcionaba desde el IMSS (...) Y otro de los efectos negativos de esa reforma radical "fue un retroceso grave y significativo en la protección financiera", pues la incidencia de gastos excesivos como gastos catastróficos y los gastos empobrecedores "aumentó entre 2014 y 2024 un 73 %, alcanzando niveles sin precedentes" (...) La sentencia de los especialistas es abrumadora: "la precariedad se ha convertido en una enfermedad crónica de quienes nos atienden en el sistema de salud (...)

Al Mando / Turismo acelera su gasto en México

Jaime Núñez

(20261119), 24 Horas, Peso,10,Columna

La colaboración entre Visa México, que dirige Francisco Valdivia, y la Secretaría de Turismo (SECTUR), encabezada por Josefina Rodríguez Zamora, impulsa la adopción de pagos digitales en el sector turístico para ofrecer experiencias más seguras y ágiles a viajeros nacionales y extranjeros, además de fortalecer la competitividad de los destinos y ampliar las oportunidades para comercios de todos los tamaños. Esta iniciativa se alinea con las prioridades del Gobierno Federal, encabezado por Claudia Sheinbaum, de posicionar a México como un destino de clase mundial, mejorar la experiencia de los visitantes y fomentar una mayor derrama económica mediante la digitalización de pagos (…) El análisis, elaborado en el marco del convenio de colaboración con la Secretaría de Turismo, identificó que los visitantes provenientes de Estados Unidos, Canadá, Colombia, Brasil y Reino Unido fueron los que más contribuyeron al crecimiento del gasto con tarjetas Visa.

Ricos y Poderosos / SCJN, refuerza concursos mercantiles y protege erario e interés fiscal

Marco A. Mares

(20261119), El Economista, Empresas y Negocios,PP-26,Columna

La Corte emitió dos resoluciones que refuerzan la constitucionalidad de mecanismos clave en concursos mercantiles y en la defensa fiscal administrativa. Con ambas validaciones, prioriza la eficacia colectiva, la recuperación de valor y la protección del interés público sobre pretensiones individuales absolutas. Por una parte, validó el artículo 262, fracción V, de la Ley de Concursos Mercantiles. Con esta validación la Suprema Corte de Justicia de la Nación confirmó que es constitucional permitir convenios en la etapa de quiebra, aprobados por las mayorías legales, que prevean el pago a todos los acreedores reconocidos (incluidos los disidentes) sin exigir necesariamente el 100% de los créditos. Salida ordenada y máxima recuperación (…) El criterio privilegia soluciones realistas que eviten la destrucción de valor. (…)



AP

SE DAN LA MANO...

PERO NO EL BRAZO A TORCER

SHENZHEN. Los Presidentes de EU, Donald Trump; de China, Xi Jinping, y de Rusia, Vladimir Putin, se estrecharon la mano en un inédito encuentro trilateral en el marco de la cumbre de la APEC, mientras que en la plenaria dejaron ver sus diferencias. **INTER. 13**

ANTHROP\C

Hace historia

Tras fijar el precio de sus acciones en 83 dólares para su debut en bolsa, Anthropic y sus siete cofundadores han recaudado 107 mil 300 millones de dólares en una Oferta Pública Inicial (OPI) ampliada, la mayor salida bursátil de la historia. **NEGOCIOS**



EL GUARDIÁN DE TIMBIRICHE

Con una larga trayectoria en solitario, Benny destaca que su paso por la agrupación infantil está marcado para siempre y que ha brindado satisfacciones a cada integrante. **GENTE**

Diego Gallegos

JUEVES 19 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉXI 46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 12,004 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

Van 56 reuniones y aún sin acuerdos



@Claudiashein

La Presidenta Claudia Sheinbaum tuvo una reunión bilateral con Donald Trump en China.

NATALIA VITELA

En su primer encuentro bilateral, no en Washington ni en la CDMX, sino en Shenzhen, China, la Presidenta Claudia Sheinbaum y el Mandatario Donald Trump revisaron los avances en materia comercial.

Aunque la Presidenta dijo que fue una buena reunión, "muy agradable", con un Trump de "buen humor", hasta el momento de 56 reuniones técnicas entre las delegaciones de ambos no hay un acuerdo definitivo en materia comercial.

"Fue una reunión de alrededor de 20 minutos y tocamos el tema principalmente de los acuerdos comerciales", dijo la Presidenta, quien estuvo acompañada por el Secretario de Economía, Marcelo Ebrard, y el Canciller Roberto Velasco.

Por parte de Estados Unidos, acompañaron a Trump, el Secretario de Economía, Howard Lutnick; el representante comercial, Jamieson Greer; el Secretario de Estado, Marco Rubio; y el jefe de oficina, Stephen Miller.

El Secretario de Economía, Marcelo Ebrard, hizo un balance del encuentro horas después ya en el hotel donde han pasado las noches durante esta gira.

"Se han llevado a cabo –como ustedes saben– 56 reuniones técnicas. Nuestra Presidenta ha recibido en varias ocasiones a los titulares, a los responsables de los Estados Unidos; o bien, ha hablado con ellos por Zoom, con Lutnick y con Greer.

"Entonces, ya el terreno está avanzado. Y debo decir que hay, de parte del Presidente Trump, una relación afectuosa, muy respetuosa con nuestra Presidenta", resumió Ebrard.

En el mismo sentido, Sheinbaum dijo que el reporte es que hay avances hacia un acuerdo comercial.

"Se le informó al Presidente Trump los avances de las pláticas que han estado teniendo el Secretario de Economía con sus homólogos en Estados Unidos y –pues– podemos decir que vamos muy avanzados", aseguró la Mandataria.

Descubren huachitúnel en Venustiano Carranza

ANDREA AHEDO

Un huachitúnel de 350 metros de largo, hecho para el robo de diesel, fue descubierto ayer durante los trabajos para cubrir un socavón en la Alcaldía Venustiano Carranza, a 4 kilómetros del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

Vecinos alertaron que sobre la Avenida Aluminio, en la Colonia 20 de Noviembre, se formó un hoyo de un metro de diámetro desde el fin de semana.

Cuando elementos de Protección Civil llegaron, descubrieron que en el socavón había un túnel de un metro de alto por uno de ancho aproximadamente, en cuyo interior había una manguera.

Personal de Pemex realizó una inspección y descubrió que el inicio de la toma clandestina se ubica desde los ductos que pasan por Avenida Gran Canal.

Los dueños de la bodega aseguraron que desde hace un año rentan la propiedad a una persona que supuestamente transportaba plásticos. Al interior del predio fueron hallados una camioneta tipo estaquitas y bidones.



Especial

EL TÚNEL DEL HUACHICOL

El túnel para extraer combustible, se ubica a unos 4 kilómetros del Aeropuerto.

Reportó auditoría que incurrió en falta administrativa grave

La investiga el INE ...¡y la ascienden!

Adjudica sin licitar contrato que derivó en cancelar nuevas contrataciones

ÉRIKA HERNÁNDEZ

Karla Sofía Sandoval Domínguez, nombrada la nueva encargada del Servicio Profesional Electoral Nacional del INE, tiene un procedimiento abierto ante el Órgano Interno de Control por irregularidades en un contrato con el Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior (Ceneval).

Incluso, la funcionaria debe comparecer el próximo 26 de noviembre ante la Contraloría Interna.

Sandoval Domínguez, junto con el ex administrador, Jesús Octavio García González; el ex director del Servicio Profesional Electoral Nacional (SPEN), Jorge Egren Moreno Troncoso; y el ex director de Recursos Materiales, Mario Alfonso Burciaga –los tres últimos ligados al polémico proveedor José Alfredo Hernández Casillas–, están acusados de "abuso de funciones".



Karla Sofía Sandoval

Lo anterior por contratar, de forma arbitraria y sin licitación, al Ceneval para el examen de ingreso de nuevos empleados, por el que esa dependencia del Gobierno federal cobró 22 millones 371 mil 350 pesos.

En mayo, esa prueba que sería aplicada en línea para asignar 300 plazas, resultó en un desastre, pues se cayó el sistema y luego tuvo que realizarse de manera presencial, afectando a 17 mil 291 aspirantes.

De acuerdo con el expediente de 135 páginas, un particular interpuso la denuncia, y el 3 de noviembre el OIC determinó abrir un procedimiento de responsabilidades administrativas por causas "graves".

Como directora de la Carrera Profesional Electoral, Karla Sofía Sandoval Domínguez, quien administró el contrato, justificó que el servicio "especializado" debía hacerlo el Ceneval, sin pedir un estudio de mercado.

"Al dar su visto bueno y firmar el dictamen consintió que dicha contratación se llevara a cabo, lo que impidió garantizar al Instituto que ese proveedor ofreciera las mejores condiciones disponibles en cuanto a precio, calidad, financiamiento, oportunidad y demás circunstancias pertinentes conforme al artículo 134 Constitucional", se señala en el documento.

Tras la actuación de los cuatro funcionarios que derivó en la caída del sistema, el INE realizó el examen de manera presencial, por lo que tuvo que destinar más recursos propios para "corregir las deficiencias" de Ceneval.

"Se causó un perjuicio al servicio público, ya que incumplió con los términos y condiciones pactados en el contrato INE/DEAJ/56/2026, al presentarse fallas técnicas que afectaron el acceso, continuidad y conclusión del examen", apunta.

Incluso, advierte: "Existen indicios de que desde las etapas iniciales del procedimiento dicho proveedor ya se encontraba previamente identificado como destinatario de la contratación".

Desde sus áreas de competencia García, Moreno y Burciaga usaron sus atribuciones para avalar la contratación sin seguir la norma interna en la materia.

Fuentes del INE aseguraron que este caso podría estar entre las seis denuncias que presentó el organismo ante la Fiscalía General de la República pública (FGR).



Leonardo Valdés (2008-2013) · José Woldenberg (1996-2003) · Lorenzo Córdova (2014-2023)

Édgar Medel

PIDEN UN ÁRBITRO CON CREDIBILIDAD

Ante la crisis de credibilidad que enfrenta el INE por señalamientos de corrupción contra sus altos directivos, ex consejeros electorales exigieron al Congreso acelerar el nombramiento de un nuevo presidente mediante un acuerdo entre las fuerzas políticas.

Pidieron privilegiar criterios de conocimiento, capacidad, competencia y confianza de todas las fuerzas políticas.

Impone A. Chávez nueva jefa en Talleres

REFORMA / STAFF

Viridiana Gabriela Yáñez Rivas, una cercana colaboradora de Arturo Chávez, consejero electoral del INE, fue designada titular de Talleres Gráficos de México (TGM).

Desde 2011, Chávez era operador político de Morena en la alcaldía de Tlalpan con Claudia Sheinbaum. En 2012 fue candidato de Morena a diputado, en 2022 fue secretario de Finanzas de la CDMX y después representante legal de Sheinbaum.

Gabriela Yáñez fue colaboradora de Chávez desde marzo del 2025 en la Secretaría de Ciencia y Tecnología, y después ambos llegaron a TGM.



@rosaicela_

Viridiana Yáñez Rivas

Chávez era el director en Talleres, mientras que Yáñez era su "Gerente de Cotizaciones".

Ahora Yáñez será la responsable de manejar millones de pesos y elaborar la papelería electoral y las boletas para el proceso electoral del 2027.

TGM ha sido señalada de operar junto con el turbio proveedor del INE, José Alfredo Hernández Casillas, jugosos contratos "a modo" con el aval de la ex presidenta del INE, Guadalupe Taddei Zavala.

CELEBRA FAMILIA MORENISTA BODA DE TRES DÍAS EN HOTEL DE LUJO

VERÓNICA BACAZ

CUAUTLA.- ¿Y la austeridad morenista? Tampoco en Morelos aplica.

El morenista Rodrigo Arredondo López, ex Alcalde de esta ciudad entre 2022 y 2024 y actual director del Conalep Morelos, echó el hotel por la ventana hace unos días en la celebración de la boda de su hija en el Chablé Yucatán, uno de los hoteles de lujo de la península. La fiesta duró tres días.

La habitación más pequeña y económica cuesta 21 mil pesos la noche. La Royal Villa, la más cara, cuesta 96 mil 703 pesos por noche.

En Morelos existe un decreto, emitido por la Gobernadora Margarita González el 28 de octubre de 2024, que obliga a la austeridad y moderación a los funcionarios. En el caso de Arredondo su salario está topado y no puede exceder de los 50 mil pesos mensuales. Su salario está, sin descontar impuestos en 39 mil 147 pesos al mes.



La familia es morenista de cepa. La cuñada de Rodrigo es Martha Patricia Garnica la lideresa estatal de Morena en Morelos.

Las imágenes públicas del festejo de la boda de la hija del funcionario morenista, revelan que hubo distintas temáticas y códigos de vestimenta para cada uno de los tres días de festejo. Los proveedores también fueron de los más cotizados tanto en la producción de eventos, diseño floral, maquillaje y estilismo.

Uno de ellos fue Alfonso Waithsman, quien es conocido como el maquillista de las estrellas por su trabajo con figuras del espectáculo.

La cotización mínima de uno de los DJ que amenizó es de 30 mil pesos más los gastos de transportación personal y de equipo desde Guadalajara, donde reside, hasta Yucatán.

La esposa del ex Alcalde y madre de la novia, Araceli García Garnica, es la hermana de Martha Patricia García Garnica, que el 2 de septiembre asumió la dirigencia estatal de Morena.

La celebración familiar se llevó a cabo en medio de los señalamientos financieros a la gestión de Arredondo en Cuautla.

La Entidad Superior de Auditoría y Fiscalización de Morelos reportó inicialmente observaciones de más de 300 millones de pesos por cada uno de los ejercicios 2022 y 2023, durante su Administración en Cuautla.

En marzo pasado también se difundieron imágenes de la despedida de soltera de su hija en Whistler, Canadá.

610972000016

MILENIO

DIARIO®
NACIONAL
Periodismo con carácter

JUEVES 19 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9487
www.milenio.com



Jorge Zepeda Patterson
"Es el momento de comenzar a hablar sobre los bloqueos" - P. 14



Regina Reyes-Heroles
"Una calle iluminada, clave para el bienestar de las infancias" - P. 19



Maruan Soto Antaki
"El salto evolutivo desde un ajolote hasta una gallina" - P. 39

Inseguridad. En la lucha por ahorcar financieramente a los cárteles, el Departamento de Estado reubicará a los informantes; en el caso de blanqueo, apunta baterías sobre casinos, casas de cambio y bienes raíces

Hasta 10 mdd por datos de redes de lavado y *huachicol*, ofrece EU

ÁNGEL HERNÁNDEZ, CDMX

La oferta de hasta 10 millones de dólares se asemeja sólo a la gratificación planteada por el Departamento de Estado de EU, mediante su Programa de Recompensas por Narcóticos, por los hermanos Jesús Alfredo e Iván Archivaldo Guzmán Salazar, los hijos y herederos del imperio criminal del ya detenido Joaquín Guzmán, *El Chapo*. **PAGS. 6 Y 7**

Mullin en comparecencia
Reportan 30 mil vuelos de drones en la frontera norte
DIEGO SALCEDO - PAGS. 6 Y 7

Oficina de Aduanas
Por "trabajo forzoso" chino paran mercancía mexicana
LAURA SÁNCHEZ LEY - PAG. 4

"Eran vecinos", dice
Atrapan a plagiarios del periodista Jaime Barrera
MILENIO JALISCO - PAGS. 8 Y 10



Van a Talleres Gráficos nueva titular y terna de académicos

RAFAEL MONTES, CIUDAD DE MÉXICO

La presidenta Claudia Sheinbaum designó como directora de Talleres Gráficos de México a Viridiana Gabriela Yáñez Rivas, en sustitución de Arturo Manuel Chávez López, quien dejó el cargo en abril de 2026, tras ser elegido consejero del Instituto Nacional Electoral. **PAG. 12**

INE. Exárbitros llaman a "reconformar el Consejo General"

Los exconsejeros presidentes Leonardo Valdés, José Woldenberg y Lorenzo Córdova advirtieron que si el Poder Legislativo retrasa el nombramiento de una nueva titular del INE sólo "prolongará la crisis" y la desconfianza ciudadana, por lo que hicieron un llamado a lograr un consenso e, incluso, reconformar el Consejo General cambiando a los que llegaron por tómbola o imposición. DANIEL AUGUSTO PAG. 13



P. 28-29

NYT. "No soy MAGA", sostiene Elon Musk en cumbre DealBook

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE®
ESR



La charla en China. ESPECIAL

Sheinbaum reporta "buena reunión con Trump"; sobre comercio, "muy avanzados"

GASPAR VELA, SHENZHEN

"Estaba de buen ánimo el presidente de EU", dice Claudia Sheinbaum después del encuentro bilateral en China. **PAG. 16**

Gigante de la IA
Anthropic logra récord de 81 mil mdd en salida a bolsa
FINANCIAL TIMES - PAG. 27



La NFL México: son tres años de prueba de fuego

Arturo Olivé, director general, confía en que se recupere lugar permanente en el calendario

MINELLI ATAYDE - PAGS. 34 Y 35

Jueves 19 de noviembre de 2026

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,797 CDMX 44 págs.

SIN HOJA DE RUTA PARA VACUNAR CONTRA EL SARAMPIÓN

—ENRIQUE GÓMEZ *nacion@eluniversal.com.mx*

El gobierno federal no cuenta con un registro de poblaciones no vacunadas o subvacunadas contra esta enfermedad en municipios y comunidades, indicó el Centro Nacional para la Salud de la Infancia y la Adolescencia, encargado de implementar y supervisar la vacunación en México. Expertos señalan que estos datos son clave para contener el brote y dirigir campañas de vacunación, porque de otra forma se está vacunando "a ciegas". ● Nación A6

20
MIL CASOS
y 50 muertes por sarampión se han registrado entre 2025 y 2026 en el país.

IMAGEN DEL DÍA

ESPECIAL



SHEINBAUM Y TRUMP SE REÚNEN

● En el marco del Foro de APEC, los mandatarios acordaron avanzar en las negociaciones del T-MEC y un nuevo encuentro para diciembre en la Cumbre del G20. Trump saludó a Putin y a Xi Jinping, antes del banquete de bienvenida. ● A8 y A13



ADRIAN WYLD. AP



FERNANDA ROJAS. EL UNIVERSAL

Expresidentes electorales Leonardo Valdés, José Woldenberg, Lorenzo Córdova y Luis Carlos Ugalde.

Exconsejeros electorales urgen a restituir la confianza en el INE

—ALEJANDRA CANCHOLA Y ENRIQUE GÓMEZ
—nacion@eluniversal.com.mx

Exconsejeros del IFE e INE urgieron al Congreso de la Unión a nombrar de inmediato una presidencia del órgano electoral, ante la crisis que vive el instituto por los actos de corrupción de la extitular Guadalupe Taddei y sus aliados.

En una conferencia de prensa que estuvo encabezada por los expresidentes del instituto electoral José Woldenberg, Luis Carlos Ugalde, Leonardo Valdés y Lorenzo Córdova, se leyó un posicionamiento en el que señalaron que no hay nada más urgente para la vida democrática de México que "rescatar, recuperar y reconstituir la credibilidad" del INE, que es su razón de ser. ● Nación A4

● El dato
Para el presidente de la Cámara de Diputados, Raúl Bolaños, no es necesario acelerar el nombramiento ni cambiar a consejeros.

China cuadruplica inversión en México

—TLÁLOC PUGA
—cartera@eluniversal.com.mx

● Las empresas chinas invirtieron 596 mdd en México en el primer semestre y la mayoría fue para servicios de diseño de sistemas de cómputo, indican datos originalmente publicados por la Secretaría de Economía.

Este flujo cuadruplica los 147 mdd que llegaron en el mismo periodo de 2025 y China está por entrar al *top 10* de países que más invierten en México. ● Economía A21

1,359
MDD
ha invertido China en México desde que arrancó el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum.

Política antimigratoria de EU lleva a *coyotes* a traficar al sur

—INDER BUGARIN Corresponsal
—elmundo@eluniversal.com.mx

● **Bruselas.**— Las políticas migratorias de Donald Trump han frenado la llegada de migrantes a Estados Unidos, pero no la migración ni a los *coyotes*.

Según un reporte del Migration Policy Institute, los traficantes se han adaptado y evolucionado; combinan desplazamientos lícitos e ilícitos y facilitan traslados de migrantes hacia el sur. ● Mundo A12

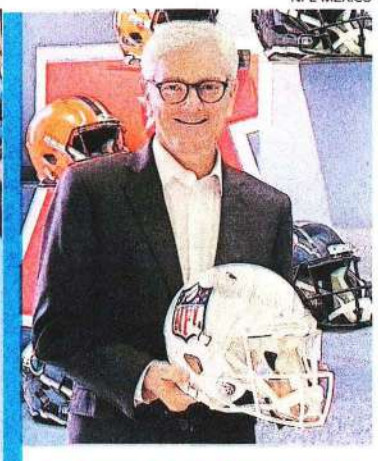
NFL MÉXICO

ESPECIAL



Carlos Rivera Bebé trae Grammy

● Espectáculos A26



EXTENDER ACUERDO

NFL quiere más juegos en México

● UD B1

CARLOS MEJÍA. EL UNIVERSAL

Mexicanos leen menos: sólo 3.9 libros al año

● Cultura A24

JUEVES
19 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI,
NO. 39,887
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

EXPRESIONES

LEEN... EN REDES

En México hay 15.7 millones de personas mayores de 12 años que sólo leen en redes sociales, mientras que 11.2% dice comprender poco de lo que lee, arrojan nuevas cifras del Inegi. / **23**

22.6 MILLONES

afirman que no leen por falta de interés, motivación o gusto por la lectura; por falta de tiempo o por problemas de salud.



88 MILLONES

de habitantes leyeron al menos un libro, una revista, periódico, historieta, cómic, manga, página de internet, foro o blog.



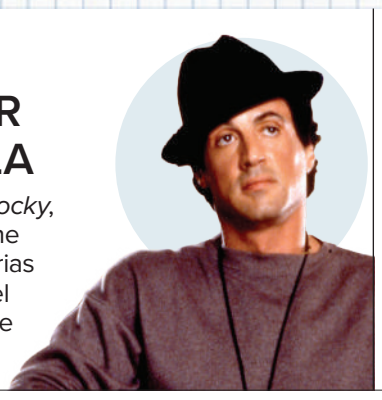
Los periódicos, las historietas, cómics y manga fueron los materiales que ganaron preferencia entre lectores.



FUNCIÓN

SIN TIRAR LA TOALLA

A medio siglo de *Rocky*, Sylvester Stallone publica sus memorias y se reinventa en el streaming con la serie *Tulsa King*.



FUNCIÓN

15 HORAS CON EL SOL

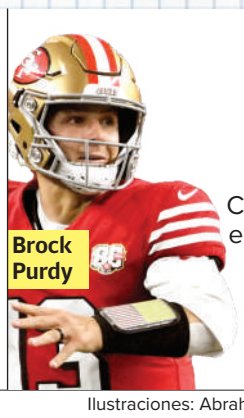
Alina Montero cuenta cómo fue trabajar con Luis Miguel para el anuncio por el centenario de Coca-Cola. / **2**



ADRENALINA

PRÁCTICAS DE ALTURA

Con cámaras de altitud y entrenamientos en otras ciudades, los Vikings y los 49ers intentan aclimatarse para su duelo en la CDMX.





Ilustraciones: Abraham Cruz. Fotos: AFP y cortesía Alina Montero Muller



Foto: Cortesía Álvaro Balderas

COMBATEN TRABAJO INFANTIL

APRENDER LES DA ALIMENTO

En Santa Fe, el colectivo CAIE transforma estudio en comida. Junto con voluntarios de la Ibero atiende a 40 niños indígenas y 30 familias chiapanecas, y canjea horas de clase por ropa y despensas para alejarlos del trabajo en los semáforos.

COMUNIDAD | PÁGINA 16

BUSCAN PRUEBAS CONTRA REDES ILÍCITAS

EU ofrece 10 mdd por pistas contra dinero de cárteles

EL GOBIERNO ESTADUNIDENSE pagará por datos que frenen las finanzas de los grupos considerados terroristas; los informantes podrán colaborar mediante vías anónimas

POR MANUEL OCAÑO

SAN DIEGO.— El Departamento de Estado de Estados Unidos ofrece hasta 10 millones de dólares por informes que frenen los flujos financieros de los cárteles designados como terroristas extranjeros.

"El Departamento de Estado está ofreciendo una recompensa de hasta 10 millones de dólares por información que conduzca a la interrupción de los mecanismos financieros de los cárteles y organizaciones transnacionales designados por los Estados Unidos como organizaciones terroristas extranjeras", señala un anuncio publicado ayer.

En el documento, las autoridades estadunidenses indicaron que los grupos delictivos obtienen ingresos mediante el narcotráfico, el secuestro, las transacciones inmobiliarias y el robo de combustible, además del narcotráfico.

Ante ello, invita a los informantes a compartir datos, para lo que da opciones de protección de su identidad, como la plataforma de mensajería Signal o correos electrónicos protegidos en la red Tor.

Entre el tipo de información que detalla el aviso destacan contribuciones financieras a los cárteles de parte de donantes y facilitadores financieros, así como transacciones significativas de parte de instituciones financieras y casas de cambio que los beneficien. También robo de combustible y otros esquemas financieros ilícitos.

PRIMERA | PÁGINA 6



Foto: Especial

La presidenta Claudia Sheinbaum con su homólogo de EU, Donald Trump, en una reunión bilateral en el marco de la cumbre APEC.

"Vamos muy avanzados con Trump"

La presidenta Claudia Sheinbaum informó desde China que se reunió con su homólogo de Estados Unidos, Donald Trump, en la Cumbre de Líderes de APEC, para abordar temas comerciales.

"Se le informó al presidente Trump los avances de las pláticas que han estado teniendo el secretario de Economía con sus homólogos en Estados Unidos. Y podemos decir que vamos muy avanzados", dijo al conectarse a distancia a la conferencia matutina.

La mandataria calificó el encuentro como "una muy buena reunión" y reveló que ambos mandatarios acordaron verse nuevamente durante la cumbre del G20 en Mar-a-Lago, Florida.

— *Ximena Mejía y Arturo Páramo*

PRIMERA | PÁGINA 7

INVITAN A ACUDIR A LAS URNAS EN 2027

Expresidentes del INE piden acelerar la definición de titular

Exconsejeros llaman a no retrasar el nombramiento y revisar la integración del Consejo General

POR AURORA ZEPEDA

Los cuatro expresidentes del IFE-INE pidieron a los diputados no prolongar la elección de la nueva presidenta del instituto y revisar la integración del Consejo General para recuperar la confianza ciudadana.

Lorenzo Córdova afirmó que la intención política de su pronunciamiento es defender la institucionalidad electoral y la democracia, así como combatir tendencias autoritarias.

"El INE es recuperable, es reparable, pero para que esto ocurra tiene que haber un nombramiento de una presidenta que tenga la experiencia, el liderazgo, la inteligencia emocional y el respeto de las partes", consideró Luis Carlos Ugalde.

Indicó que omitir la decisión o no querer designar para evitar meterse en más problemas sólo prolongará el proceso de degradación del instituto.

Por su parte, José Woldenberg, primer presidente ciudadano del IFE, propuso reconformar el propio Consejo General del INE debido a que, en las últimas ocasiones, varios consejeros fueron designados excluyendo a los partidos opositores.

En tanto, Leonardo Valdés urgió a llevar a cabo la recomposición de la colegialidad dentro del instituto, "porque hay que nombrar directores ejecutivos y seguramente a una o un secretario ejecutivo que tome la responsabilidad de seguir con el proceso electoral".

Finalmente, los exfuncionarios llamaron a la ciudadanía a participar masivamente en las urnas en 2027 para defender la democracia de manera pacífica, incluso si persisten dudas sobre el árbitro electoral.

PRIMERA | PÁGINA 5

DINERO

Anthropic salta a Wall Street; prevén debut histórico

La firma detrás de Claude sale a bolsa a 83 dólares por acción; busca una valuación de 1.4 billones y el respaldo de gigantes tecnológicas.

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Ivonne Melgar 6
Javier Aparicio 10

7 503009 929073

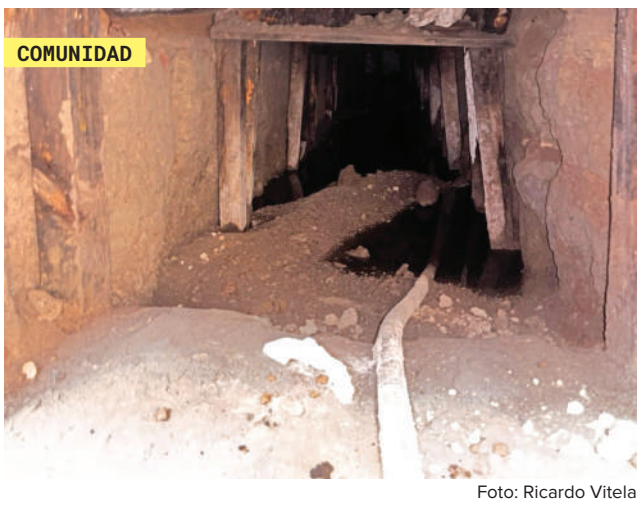


Foto: Ricardo Vitela

COMUNIDAD

VENUSTIANO CARRANZA

DETECTAN HUACHITÚNEL

Personal especializado aseguró un pasadizo de 400 metros de largo en la alcaldía Venustiano Carranza. La excavación conectaba dos puntos clandestinos donde se extraía combustible de forma ilegal. / **16**

AVALAN LEY DE BIENESTAR ANIMAL

Ponen alto a la crueldad contra los animales

POR HILDA CASTELLANOS

El abandono, la crueldad y la comercialización irregular de animales tendrán nuevas restricciones legales.

Por unanimidad de 470 votos, la Cámara de Diputados aprobó la nueva Ley General de Bienestar Animal, la cual los reconoce como seres sintientes, establece obligaciones para sus cuidadores, endurece las reglas de venta y transporte y prohíbe diversas prácticas de maltrato.

La norma exige a cuidadores proporcionar agua y alimento suficientes. También atención veterinaria, alojamiento adecuado, espacio libre de hacinamiento y condiciones que protejan su bienestar.

Además, prohíbe las peleas de perros, el abandono, la zooerastia, las mutilaciones con fines estéticos, el suministro de sustancias nocivas y la privación injustificada de alimento, agua o atención médica.

También limita la venta a locales autorizados y bajo supervisión.

El dictamen fue enviado al Ejecutivo para su publicación.

PRIMERA | PÁGINA 2

EL FINANCIERO®

AÑO XLVI · Nº. 12254 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 19 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON Bloomberg ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS

PEGA TURBOSINA

Suben precios de boletos de avión internacionales desde México.

PÁG. 18

EXPRESIDENTES DEL IFE E INE

Piden nombrar presidencia por consenso para evitar crisis de confianza.

PÁG. 38



LUCÍA FLORES

BLOQUEOS EN SANTA FE

Rosa Icela Rodríguez dijo tener información de que las personas que los hicieron están vinculadas al crimen organizado. Pág. 40

AGRADECE A ESTADOS

Omar García Harfuch dijo que ninguna entidad ha 'regateado' algún tipo de apoyo a la Federación en seguridad. Pág. 43

ESCRIBEN

Guillermo Knochenhauer
CONTRACORRIENTE / 34

Nadine Cortés
ANTES DEL FIN / 35

Leonardo Kourchenko
LA ALDEA / 36

Mario Carbonell
EN SU JUSTA DIMENSIÓN / 40



ESPECIAL

Sheinbaum y Trump. La presidenta dijo que acordaron volver a reunirse en Mar-a-Lago, en el encuentro del G20.

Avanzan las negociaciones comerciales con EU: Sheinbaum

Encuentro. El presidente de EU fue informado de los avances en las pláticas sobre comercio, reveló la mandataria mexicana

SHENZHEN, CHINA. "Vamos muy avanzados" en el tema de los acuerdos comerciales, declaró la presidenta Claudia Sheinbaum en un enlace que hizo a la mañanera.

Tras el encuentro que sostuvo con su homólogo de EU, Donald Trump, en el marco de la Cumbre APEC, el cual duró cerca de 20 minutos, dijo que los temas que se tocaron fueron comerciales.

"Fue una muy buena reunión y muy agradable, (...) acordamos reunirnos nuevamente en Mar-a-Lago, en el G20", dijo. —*J. Valdelamar / F. Gazcón / E. Ortega* / PÁG. 4

RECIBE XI A LA PRESIDENTA

PARTICIPA SHEINBAUM EN REUNIÓN DE LÍDERES DE APEC; LUEGO POSÓ PARA LA FOTO OFICIAL. PÁG. 2



AP

CADA UNO CON SU TEMA

Trump, Xi y Putin delinean sus prioridades globales

SHENZHEN. La sesión plenaria de APEC inició con Xi Jinping defendiendo la cooperación abierta y el libre comercio, Trump rechazando regular la IA y Putin pidiendo una gran Eurasia.

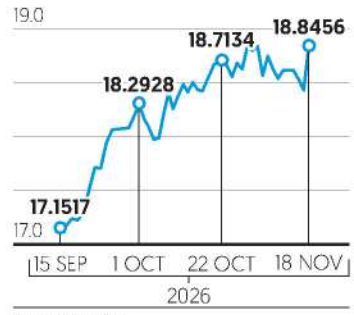
Miembros de la Fed anticipan suba tasa en diciembre

Las minutas de la Fed, de la reunión del 27 y 28 de octubre, apuntan a un aumento de tasas para la próxima decisión del Comité Federal de Mercado Abierto el 8 y 9 de diciembre.

En la sesión de octubre pasado se decidió dejar sin cambios la tasa, en un nivel de 3.75 a 4 por ciento, pero casi todos los integrantes anticiparon que para diciembre podrían subirla para regresar a la inflación de 2 por ciento en EU. —*Ander Ahuad* / PÁG. 7

DEBILIDAD DEL PESO SE ACENTÚA

Dólar interbancario, pesos por unidad



Fuente: Banxico.

OMAR MEJÍA (BANXICO)

Diferencial de tasas con EU, aún alto al ajustar por volatilidad

El reciente recorte de la tasa del Banxico no fue omiso frente a la tasa de la Fed, por lo que la decisión de política monetaria consideró el diferencial ajustado por volatilidad, afirmó Omar Mejía, subgobernador del banco central.

—*Felipe Gazcón* / PÁG. 8



pressreader PRINTED AND DISTRIBUTED BY PRESSREADER PressReader.com +1 604 278 4604 COPYRIGHT AND PROTECTED BY APPLICABLE LAW

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

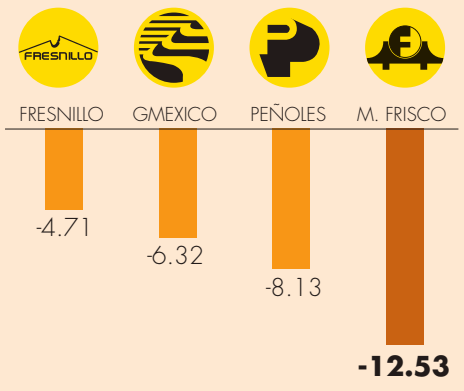
JUEVES 19 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • N° 9678 | Fundado en 1988 | $15

Baja en precios del oro y otros metales *golpea* a mineras en la Bolsa

• La cotización de metales y materias primas en los mercados internacionales ha ido a la baja, lo cual se ha reflejado en el valor de los títulos de las mineras en México.

● PÁG. 22

Caída de mineras mexicanas | VARIACIÓN %, INTRADÍA



FUENTE: INVESTING

La firma Anthropic debuta en Wall Street con un monto récord de salida en el mercado bursátil

• Por su valor de capitalización se ubica en el *top 10* de las más valiosas del mundo, y su recaudación superó la de SpaceX.

● PÁG. 20

81,300 MDD recaudó Anthropic entre inversionistas bursátiles durante su ronda de colocación de la Oferta Pública Inicial.

26,000 MDD adicionales está recaudando la empresa tecnológica mediante una colocación privada al precio de la OPI.

Perdió 41 ctvs. y cerró en 18.84 pesos por dólar

El peso se depreció 2.26%, su mayor caída en un día desde abril de 2025

● La minuta de la última reunión de la Fed elevó la expectativa de una política monetaria más restrictiva, lo cual afectó al peso.

● La moneda mexicana fue la más depreciada frente al dólar, que ayer tuvo un repunte.

Cristian Téllez

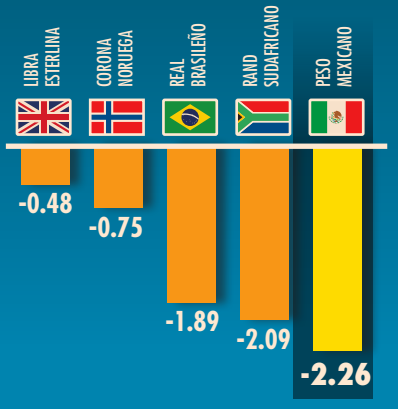
● PÁG. 18

El buen desempeño en meses pasados de la moneda mexicana podría decaer, en un contexto de incertidumbre global y cambios en la política monetaria de la Fed.

Tipo de cambio | PESOS POR DÓLAR



Monedas frente al dólar | VAR. %, INTRADÍA



FUENTE: BANXICO

Política y Sociedad

Expresidentes del IFE/INE piden acelerar relevo de Taddei

• Indispensable, elegir a la presidenta del INE por consenso, señalan.

● PÁG. 38

"Un acuerdo es importante para recuperar la credibilidad del INE".

José Woldenberg, EXPRESIDENTE DEL IFE.

Lectura de libros bajó en México en 2025; crece en otros formatos

• Redes sociales ganaron terreno entre las lecturas de contenidos.

● PÁG. 44

3.9 libros al año promedio leyeron los mexicanos en el último año: Inegi.

Crecen incidentes cibernéticos en el sistema financiero

• Hasta octubre suman 13, cuatro de ellos en bancos: Banxico.

eleconomista.mx

"Durante el 2023, 2024 y 2025, sólo se registraron cuatro incidentes de ese tipo en cada año".

Banxico

Opinión

PS

La economía global tras el fin de la guerra de Irán

Dambisa Moyo

● PÁG. 35

Enrique Campos ● PÁG. 15
Marco A. Mares ● PÁG. 26
Jonathan Ruiz ● PÁG. 28
Manuel ® Ajenjo ● PÁG. 41
Ezra Shabot ● PÁG. 41

APEC CHINA 2026

Sheinbaum sostiene diálogo con Trump en el marco de APEC

• La presidenta dijo que charlaron de los avances en las negociaciones del acuerdo comercial. Posteriormente tuvo un encuentro con el presidente de Vietnam, To Lam, para hablar de comercio.

● PÁGS. 4-5



FOTO: ESPECIAL

Trump arriba a China; se reúne con Xi Jinping y Putin

● PÁGS. 4-5

China propone la digitalización del comercio global

● PÁG. 5

"Espero tener con usted un intercambio profundo de opiniones, promover una relación constructiva, estable y estratégica entre EU y China".

Xi Jinping, PRESIDENTE DE CHINA.

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 19 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15215 // Precio 10 pesos

CUMBRE DE APEC

Sheinbaum: el desarrollo debe dar vida digna a los pueblos

- La verdadera prosperidad no se limita al tamaño de los mercados, enfatiza
- Llama a recuperar los principios de buscar beneficios mutuos y respetar la diversidad

ÁNGELES CRUZ MARTÍNEZ, ENVIADA / P 15



▲ Sheinbaum y Xi se saludan momentos antes de la sesión para tomar la imagen oficial de la edición 33 del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico. Foto Afp



China propone crear área de libre comercio Asia-Pacífico

- Apremia a elevar la conectividad en la región que genera 6 de cada 10 dólares de la economía mundial
- EU rechaza regulaciones a la IA y subraya su "expansión de relaciones energéticas" en el orbe
- Rusia pide formar una gran asociación Euroasiática "sin fisuras"
- Al cierre de la edición se realizaba el histórico encuentro entre las superpotencias
- Antes de la "foto de familia", los tres líderes se saludaron cordialmente

◀ Apretón de manos entre Trump, Xi y Putin en Shenzhen. Foto Ap

ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR, ENVIADO / P 15 Y 16

Pugna en la Cámara de Representantes evidencia división de los demócratas

JIM CASON Y DAVID BROOKS / P 20

Gobernación: ya se investiga el bloqueo financiado por criminales en Santa Fe

ALONSO URRUTIA, ALMA E. MUÑOZ Y ELBA MÓNICA BRAVO / P 27

LA CRÓNICA DE HOY®

7509661885825

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,876 $10.00 // **JUEVES 19 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Sheinbaum regresa de China con nueva cita con Trump y posible pacto con Pekín

■ La Presidenta de México se reunirá con el republicano en un mes para destrabar acuerdo comercial

En camino. La Presidenta Claudia Sheinbaum regresa este jueves a México con avances en materia de negociaciones económicas con las principales potencias mundiales.

La mandataria vuelve de Shenzhen con una nueva cita con Donald Trump, el 14 o 15 de diciembre, coincidiendo con la cumbre del G20 en Miami.

sostuvo una "muy buena reunión" con Trump, que duró unos 20 minutos y se centró en las conversaciones que mantiene el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, con sus interlocutores estadounidenses, para reducir los aranceles estadounidenses de la Sección 232, que afectan principalmente al acero, aluminio y sector automotriz, en paralelo a la revisión del T-MEC con Canadá y EU.

NACIONAL / PAG. 6



Ardua labor

Sheinbaum debe evitar que Trump interprete la cooperación con China como una amenaza para la seguridad económica estadunidense, pero tampoco puede permitirse que la presión de Washington obligue a México a renunciar a inversiones y oportunidades



Reclutamiento con engaños para sumarse al Ejército Ruso en México, parte de una estrategia global

- *Hay personas operando en territorio nacional*
- *También enganchadores en el exterior que hacen envíos a Moscú*

NACIONAL / PAG. 8

Pactan transportistas y Gobierno plan para reforzar seguridad en carreteras



Tras numerosas mesas de diálogo, grupos de transportistas acordaron con el Gobierno Federal un plan de trabajo para reforzar la seguridad en las carreteras, mejorar la infraestructura vial y agilizar la operación del autotransporte. **NACIONAL / PAG. 5**

CDMX **PAG. 20**

Inauguran "Circuito Ajusco Seguro" con luminarias, videovigilancia, conectividad...

Seguridad. La jefa de Gobierno de la CDMX, Clara Brugada, puso en marcha el Circuito Ajusco Seguro, para fortalecer la conectividad, la conservación de los bosques, la seguridad y el turismo comunitario en esta zona. "Estamos transformando nuestras áreas naturales con un modelo integral. El Ajusco debe ser un espacio seguro, conectado y protegido".







Otra vez se queda en piloto la urna electrónica para elección de 2027

NACIONAL/ PAG. 10

LA ESQUINA

Se esclarece, poco a poco, la trama rusa (de enganche a base de engaños) mediante la cual mexicanos terminan viviendo el horror de la guerra. A diferencia de otros países, en México el drama apenas inicia y es justo el momento para detenerlo antes de que más jóvenes caigan en falsas promesas de crecimiento económico fuera del país

OPINIÓN

Rafael Cardona Cristalazo- P3

Marielena Hoyo Animalidades- P4

Saúl Arellano La infancia y las promesas incumplidas- P12

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
Voluntad política **pág. 2**

Bernardo Bolaños
Protestas universitarias
pág. 4

Ricardo Monreal
Apertura **pág. 5**



Foto|Especial

SHEINBAUM DESTACA TRAS REUNIÓN CON TRUMP AVANCE EN ACUERDOS COMERCIALES

FUE buen encuentro: "Vamos muy bien", dice pactan nueva cita en cumbre del G-20; resalta momento especial para México, porque todo mundo quiere saber de él; en margen de APEC, Xi y Putin critican proteccionismo. **págs. 10 y 24**

SHEINBAUM y Trump, ayer.

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | JUEVES 19 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5424 | PRECIO $10.00



VOYAGER 1 LOGRA HITO: ESTÁ A 1 DÍA LUZ DE LA TIERRA **pág. 26**

CRISIS DE CREDIBILIDAD

Urgen expresidentes del INE relevo y por consenso; en Cámara su idea no anima a 4T

TANIA GÓMEZ, CLAUDIA ARELLANO Y YULIA BONILLA

Aseguran Woldenberg, Ugalde, Valdés y Córdova que prolongar interinato en presidencia extendería incertidumbre; corrupción golpeó confianza en proceso

VAN por mandato exclusivo a TGM para impresión de material electoral.

Plantean reconformar Consejo; Monreal ve fatalista anticipar críticas a 2027; Diputados descartan renovar todo el órgano; se ahonda diferendo por convocatoria **págs. 3 a 8**

En medio de EU y países expulsores México pide una cumbre migratoria

SEGOB plantea propuesta en reunión con embajador Johnson; sugiere cooperación de naciones de origen; reconoce Mullin colaboración para contener éxodos. **pág. 12**

24 **Caravanas** han intentado llegar a la frontera norte

Va solo el Verde en Tabasco; no respalda candidatura de Andy

AFIRMA delegado en Centro que competirán sin el guinda; señala que López Beltrán ya no tiene ningún poder en Morena. **pág. 9**

REFUERZA BRUGADA SEGURIDAD EN AJUSCO

PONE la Jefa de Gobierno en marcha proyecto para blindar 22 km; con inversión de 83 mdp fortalecen vigilancia, conectividad y turismo comunitario; incluye luces solares, videovigilancia, módulos de seguridad... **pág. 19**

CLARA Brugada, ayer, en la zona del Ajusco.



Foto|Especial

LECTURA Y LECTORES CAEN; SUBE CONSUMO EN REDES Y DE CÓMICS

pág. 28

LECTURA EN IMPRESO O DIGITAL		LECTURA EN REDES SOCIALES
79.1%	2025	13.1%
78.6%	2026	14.8%

Fuente|Inegi

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
19 NOV 19:15	INDIANAPOLIS	+10 -110	O 43.5 (over) -110	+400
	HOUSTON	-10 -110	U 43.5 (under) -110	-500

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,290

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS.PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Métele a todos los partidos!

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | **JUEVES 19 DE NOVIEMBRE DE 2026** | AÑO LXII | NO. 22,010 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

DE 2020 A 2025

La FGR investiga 104 bloqueos en la CDMX

MALENY NAVARRO

La mayoría corresponde al año pasado, sobre todo por ataques a vías de comunicación

De 2020 a 2025, la Fiscalía General de la República (FGR) inició 104 investigaciones por delitos en materia de vías de comunicación en la CDMX, de acuerdo con datos obtenidos vía transparencia por **El Sol de México.**

De estas, 61 carpetas corresponden a ataques a vías generales de comunicación, un delito federal que consiste en dañar, destruir, obstruir o interferir en el funcionamiento de caminos, carreteras, vías férreas, aeropuertos, puertos o redes de telecomunicaciones.

Fue en 2025 cuando se concentraron estas investigaciones, luego 2023 y 2020.

La FGR detalla que los caminos, las carreteras, las rutas marítimas y ferroviarias, así como las redes de telecomunicaciones representan puntos estratégicos para la economía, ya que permiten el traslado de personas y mercancías, además de facilitar el acceso a servicios esenciales como escuelas, hospitales, fábricas y comercios.

Ayer, Rosa Icela Rodríguez, secretaria de Gobernación, confirmó en la conferencia matutina de Palacio Nacional que en el bloqueo en Santa Fe ocurrido el martes hubo personajes que habían recibido un pago por hacer la manifestación.

La Prensa había informado que el bloqueo, el cual provocó severas afectaciones a la circulación, estuvo financiado por un grupo delictivo ligado a una persona presa en el penal de Nayarit. **Pág. 4**

ESCRIBEN

Juan Veledíaz **Pág. 6**
Rogelio Varela **Pág. 8**
Ricardo Salinas **Pág. 26**

DEFENSA

Cae 77.1% la destrucción de plantíos ilícitos

La destrucción de cultivos de marihuana, amapola y hoja de coca en el país por parte de la Secretaría de la Defensa Nacional (Defensa) tuvo una caída estrepitosa en 10 años: en 2016, la dependencia destruyó 201 mil 723 plantíos ilegales, mientras que en 2025 esa cifra fue de 46 mil 82 cultivos, lo que implica una reducción de 77.1 por ciento. La información entregada por la Defensa a **El Sol de México** sobre la última década, presenta algunas sorpresas: por ejemplo, que a partir de este año los cultivos de marihuana han superado a los de amapola y que desde 2020 se han encontrado sembradíos de hoja de coca en México, en un intento de los grupos criminales de depender menos de la cocaína importada de Sudamérica. En 2026 van 10 mil 844 plantíos destruidos por las fuerzas armadas. **Pág. 5**

Trump, Putin y Xi coinciden

SHENZHEN. Donald Trump, Vladímir Putin y Xi Jinping coincidieron en la cumbre de líderes de APEC. Los mandatarios se estrecharon la mano en la antesala de la reunión trilateral donde abordarán los conflictos internacionales y la cooperación entre las grandes potencias como parte de un debate sobre el saneamiento global. **Pág. 27**

REUTERS



SANTIAGO RONCAGLIOLO

Reconecta con su historia de abuso

El escritor peruano presentará en la FIL de Guadalajara *El pastor y los lobos*, un libro que narra la historia del Papa León XIV, que enfrentó al autor a su niñez, cuando sufrió agresión sexual por parte de un cura. **GOSSIP**

7 503006 093029

GARBAGE

BUTCH VIG

EL ARQUITECTO DEL SONIDO DE LOS 90

Produjo discos fundamentales de Nirvana, Smashing Pumpkins y Sonic Youth. En exclusiva, el baterista Bryan David cuenta cómo fue que en Garbage encontró otra manera de hacer las cosas. **NORMAL**



CORTESÍA JOSEPH CULTICE

REPORTE
Indic
CINCO DÍAS
EDICIÓ
No. 3605: JUEVES 1
rer



$10.00

EL COSTO DE LAS 'JOYAS' LEGISLATIVAS

En la Cámara de Diputados, hasta los pequeños símbolos del poder cuestan cientos de miles de pesos. Antes de iniciar su encargo, los 500 representantes populares reciben un fistol como obsequio, el cual se financia con recursos públicos

12

CDMX



Clara Brugada inaugura el Circuito Ajusco Seguro
Las tareas se desarrollaron en coordinación con los núcleos agrarios de Santo Tomás y San Miguel Ajusco, alcaldía Tlalpan

7

CDMX



Aleida Alavez lidera preferencias rumbo a candidatura de Morena en Iztapalapa
La alcaldesa también registra los porcentajes más altos en opinión positiva, honestidad y cercanía

8

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3441
Jueves 19 de noviembre de 2026



ESPECIAL

P26

En Zapopan, Jalisco

Cae *El Topo*, parte del *CJNG*



ESPECIAL

P45

NFL en México

Calientan emparrillado *a dos de tres caídas*

EL HERALDO® DE MÉXICO



ESPECIAL

P4 REUNIÓN DE PRESIDENTES

AVANZA ACUERDO COMERCIAL MÉXICO-EU

INFORME CEPAL

PENSIÓN A *VIEJITOS* REDUJO LA POBREZA

YAZMÍN ZARAGOZA

DE ACUERDO CON EL ORGANISMO, SIN LA PENSIÓN UNIVERSAL PARA ADULTOS MAYORES EL NÚMERO DE POBRES SERÍA 11.5% MÁS ALTO. CHILE Y PARAGUAY TUVIERON EL MISMO EFECTO CON LA PRESTACIÓN **P16**

Cumbre APEC

OFRECE CHINA A TRUMP "RELACIÓN CONSTRUCTIVA"

El presidente Xi Jinping le dijo a su homólogo estadounidense que desea una "relación estratégicamente estable, basada en los fundamentos del respeto mutuo, la equidad y la reciprocidad". **P33**



AP

Harfuch y 32 entidades

PACTAN FORTALECER LA PROTECCIÓN A MENORES

Durante su Asamblea Plenaria, los secretarios de Seguridad de todo el país destacaron la importancia de reforzar la coordinación entre todas las entidades para proteger a las infancias a través de una red. **P10**



ESPECIAL

$10



50
Fundado en 1976
Año LI
Número 18.005

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Primera Edición

Edición Nacional
2,20 euros
Jueves
19 de noviembre de 2026



Tecnología Llega GTA VI, el videojuego más esperado del siglo —P40 Y 41

Ada Colau Candidata de Frente Amplio

"La ultraderecha ha diagnosticado mejor que el PSOE el malestar ciudadano"

PAULA CHOUZA
Madrid

29N Ada Colau, candidata de Frente Amplio, se presenta a las elecciones del 29-N convencida de que es fundamental cambiar las políticas de vivienda. Y en este punto se muestra crítica con la derecha, a la que acusa de favorecer "la especulación", pero también con el PSOE. "Pedro Sánchez ha suspendido en vivienda y hay que decirlo para poderlo remediar", asegura en una entrevista la exalcaldesa de Barcelona.



Ada Colau.

No es la única crítica que formula a los socialistas, que han sido sus socios en el Gobierno desde 2023. "Hay una cosa que la extrema derecha ha hecho mejor que el PSOE, que es diagnosticar cómo está la ciudadanía. Y hay mucho malestar porque lo de la vivienda es una vergüenza, porque la cesta de la compra está carísima, por la desigualdad en la riqueza, porque hay cosas que no funcionan, porque ha habido casos de corrupción en el PSOE", añade.

Colau se muestra convencida de que hay que intervenir el mercado de la vivienda con medidas que permitan su abaratamiento y lanza una alerta: "Sin pensiones, salarios ni servicios públicos dignos, la sociedad se puede romper". —P19

Sánchez y Feijóo se disputan el voto de los indecisos en el cara a cara

NATALIA JUNQUERA
Madrid

El cara a cara en televisión entre Pedro Sánchez y Alberto Núñez Feijóo llega hoy con los bloques electorales bastante definidos, pero con un porcentaje significativo de indecisos, especialmente en la izquierda. Según el último sondeo de 40dB. para EL PAÍS y la SER, PP y Vox sumarían 192 escaños. El debate representa una oportunidad para ambos candidatos de afianzar a sus votantes y atraer a quienes todavía dudan qué hacer el 29-N. —P14 Y 15



Trump, Xi y Putin, ayer en la ciudad china de Shenzen. DING LIN (AP/LAPRESSE)

Xi y Putin exhiben su alianza ante un Trump debilitado

Los mandatarios de China y Rusia defienden un orden mundial multipolar la víspera de la reunión con el presidente de EE UU

INMA BONET
Shenzen

Xi Jinping y Vladímir Putin exhibieron ayer la solidez de su alianza en la ciudad china de Shenzhen, en la víspera de la primera reunión a tres bandas con Donald Trump en la cumbre del foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC). El líder chino calificó la relación de firme ante cualquier adversidad, mientras que Putin atacó a Europa por su "declive humillante". Trump llega debilitado al histórico encuentro por el coste político de la guerra de Irán y la derrota electoral de los republicanos en las legislativas de Estados Unidos. Putin busca aprovechar la fotografía para romper su aislamiento internacional y cuestionar la estrategia europea sobre Ucrania. —P2 Y 3

El presidente ruso hace ostentación del maletín nuclear —P3

—EDITORIAL EN P10



Blackstone medió para que una inquilina de la que quería librarse obtuviera una vivienda social

Lograr un piso público a cambio de silencio

FERNANDO PEINADO
Madrid

Elsa Riquelme esperó 10 años una vivienda pública mientras Blackstone le exigía dejar el piso donde residía. En plena campaña contra el fondo, este le ofreció una solución inesperada: hablar con un cargo de la Comunidad de Madrid para conseguirle una casa a cambio de que retirara las protestas. Dos semanas después, la Administración le adjudicó un piso. —P28

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp ★★★★★ THURSDAY, NOVEMBER 19, 2026 ~ VOL. CCLXXXVIII NO. 120 WSJ.com U.S. Edition

DJIA 50198.17 ▼ 561.25 1.11% NASDAQ 24429.88 ▲ 0.4% STOXX 600 644.05 ▼ 1.0% 10-YR. TREAS. ▲ 9/32, yield 5.065% OIL $83.26 ▼ $2.75 GOLD $3,736.80 ▼ $122.00 EURO $1.0977 YEN 159.34

What's News

Business & Finance

◆ **Fed officials thought** higher interest rates were coming when they agreed last month to hold rates steady, minutes of the Oct. 27-28 meeting show. **A2**

◆ **Nvidia's shares fell** 2.9% for a fifth straight decline in a session that saw the S&P 500 and Dow shed 0.2% and 1.1%, respectively. The tech-heavy Nasdaq, however, rose 0.4%. **B1**

◆ **Investor demand** for more shares of Anthropic drove up the offering price to $83, likely valuing the company at around $1.5 trillion when it begins trading on the Nasdaq. **B1**

◆ **Palo Alto Networks** agreed to acquire Applied Compute, an AI startup founded by former OpenAI researchers, in an all-stock deal valued at $4.5 billion. **B4**

◆ **Target posted** strong quarterly sales growth as it introduced new products and lowered prices on some items. **B3**

◆ **GSK received** FDA authorization for a new medicine for lung cancer marketed under the Nelkarmi brand. **B3**

◆ **Home-improvement** retailer Lowe's reported higher profit and sales for the recent quarter, prompting it to raise its outlook for the year. **B3**

◆ **Existing backer Carlyle** Group and new investor KKR bolstered Litmus Music with a fresh equity investment of about $475 million. **B10**

◆ **Van Gogh's** "Blossoming Chestnut Trees" sold in an auction for $190.4 million, a record price for the artist. **B1**

Worldwide

◆ **Jensen Huang's** ouster from Nvidia is giving new momentum to policymakers who want to regulate artificial intelligence and establish more guardrails around U.S. business activity in China. **A1**

◆ **House Democratic Leader** Hakeem Jeffries took a step toward becoming the chamber's first Black speaker in a vote among his party colleagues. **A4**

◆ **A top House Democrat** issued document-preservation notices to members of Trump's family and administration, suggesting who may be potential targets of investigations next year. **A4**

◆ **Defense Secretary** Pete Hegseth made an unexpected visit to Caracas, signing a military pact with Venezuela's interim government. **A9**

◆ **A South Carolina** grand jury indicted two men on murder charges in connection with a 2023 road-rage encounter in which a third man was shot dead. **A6**

◆ **Iran launched strikes** against Kuwait and Bahrain, expanding its targets while continuing attacks against ships trying to pass through the Strait of Hormuz. **A8**

◆ **More universities** are offering three-year degrees as American families question the return on expensive four-year programs amid mounting student debt. **A3**

◆ **The European Commission** outlined a plan to borrow another €45 billion, or $49.4 billion, to support Ukraine's economy and war effort in 2027. **A10**

JOURNAL REPORT
Artificial Intelligence: Is AI 'doom' overblown? **R1-8**

CONTENTS

Arts in Review..... A13
Business & Finance B2,10
Business News..... B3
Crossword..... A12
From Page One.. A10
Heard on Street.. B11
Markets Digest.... B8
Opinion..... A15-17
Personal Journal A11-12
Sports..... A14
Technology..... B4-5
U.S. News..... A2-4,6
World News..... A8-10

This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.

© 2026 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved



ADRIAN WYLD/THE CANADIAN PRESS/AP

President Trump shakes hands with Russia's Vladimir Putin on Wednesday in Shenzhen as Chinese leader Xi Jinping looks on.

Xi Chose Shenzhen for Summit To Flaunt His Tech Ambitions

City is the home of drones, robotaxis and some of China's most powerful firms

By Katrina Northrop

SHENZHEN, China—Eric Pan arrived in Shenzhen in 2008 for what was supposed to be a short trip. After visiting Huaqiangbei, the city's mazelike electronics market, he decided to stay put.

Working out of a small apartment and sleeping in his warehouse, the former Intel engineer founded a startup to help companies build prototypes and manufacture everything from artificial-intelligence sensors to robots. Eighteen years later, his company employs more than 500 people and partners with factories across the city.

Pan, 43 years old, described the southern megacity as a sort of Hollywood of hardware and new technologies. "You can make movies everywhere, but Hollywood is Hollywood," said Pan, who is from southwestern China and whose firm is called Seeed Studio. "Shenzhen is the pride of tech innovation in China."

This week, Shenzhen is hosting the Asia-Pacific Economic Cooperation meetings, including a trilateral meeting with President Trump, President Xi Jinping of China and President Vladimir Putin of Russia.

Trump was greeted at the airport on Wednesday by Xi ahead of meetings with President Claudia Sheinbaum of Mexico and Prime Minister Mark Carney of Canada. As Trump headed to a banquet, he shook hands with Putin.

In picking a city that is often likened to Silicon Valley, Xi is telegraphing China's manufacturing strength as well as its determination to best the U.S. in everything from AI to drones. Shenzhen boasts more billionaires than any other global city except New York, according to the Hurun Rich List.

"It's very symbolic," said Taylor Ogan, founder of Shenzhen-based hedge fund Snow Bull Capital. "China is going to show the world a China that is leading in most technological aspects."

Please turn to page A8

Nvidia Scandal Empowers China Hawks

Sidelined politicians now get tough after Trump showed deference to Beijing

By Heather Somerville And Amrith Ramkumar

A year ago Jensen Huang called the term China hawk "a badge of shame" and "unpatriotic." His ouster from Nvidia, where he was co-founder and chief executive, is giving new momentum to policymakers who want to regulate artificial intelligence and establish more guardrails around U.S. business activity with China.

Claims that Nvidia customers funneled billions of dollars of sophisticated chips to Chinese AI companies have coincided with a cavalcade of technological breakdowns in recent days—from a nationwide ground stop for airlines to bank-account glitches and money-transfer delays.

In recent weeks, the Trump administration has taken measures to signal that Washington is moving away from a pro-industry approach to tech policy that mostly relied on companies to balance their business interests and national security while selling sensitive technology.

Those measures include:

◆ A new rule aimed at preventing China's AI industry from accessing computing power running on U.S. chips.

◆ Backing efforts to advance legislation to restrict sales of advanced chips and chipmaking equipment to countries that pose security risks.

◆ Fining a U.S. investment firm for funding a Chinese AI

Please turn to page A6

Jeffries Wins Speaker Nod



KEVIN LAMARQUE/REUTERS

MAJORITY: Democrats backed Hakeem Jeffries for speaker, putting him in line to become the first Black lawmaker to hold that post when the full House votes in January. **A4**

Rush to Bolster Cybersecurity Raises Risk of Digital Outages

By Robert McMillan

The outages started Thursday of last week, when more than 450 million Microsoft 365 users couldn't send or receive emails.

Then came Friday the 13th: Air travel nationwide was halted. The human-resources technology company Workday went down. By Monday, Chase's banking services were disrupted, as were tools United Airlines uses to communicate with pilots. The next day, the National Security Agency's internal network crashed. Apple had an outage.

On social media, people worried about cyberattacks, artificial intelligence and the possibility of more outages to come. "The last 36 hours has been hysteria," said Doug Madory, head of internet analysis with the technology company Infoblox, on Tuesday.

That same day, a friend of Iain Mulholland's, Salesforce's chief information security officer, asked if she needed to change all of her passwords. Mulholland, a former British Army officer, told her to "calm down and carry on."

Behind the scenes, there have been relentless AI-driven cyberattacks, an avalanche of software patches amid Bugmageddon, sleepless nights for IT staffers and so much cybersecurity work that incident responders are turning away business. While outages are nothing new, AI has created a pressure cooker that

Please turn to page A2

◆ **Lawmakers press Trump officials on threats..... A2**

The Cycling Huntress Determined To Make Grown Men Cry

* * *

Laini Ritsch Multer's vendetta began as many feuds do: in the comments section

By Morgan Smith

For Laini Ritsch Multer, the best workout starts with spite and, ideally, ends with a grown man crying.

Multer, a 29-year-old competitive cyclist in Golden, Colo., has turned digital one-upmanship into an endurance sport. Her hunting ground is Strava, the fitness-tracking network where millions of athletes record their workouts and obsess over "segments," stretches of road or trail with public leaderboards. The fastest rider on any segment is crowned King of the Mountain, or KOM.

Multer's objective is simple: scout the reigning man, chase his ghost and swipe his digital crown.

No patch of asphalt is too obscure. She has poached records on a 0.13-mile spur behind a vacant business park, stalked rivals on their home turf and even flew to Arkansas to settle a one-sided grudge on a gravel road.



Spite-y senses

Spousal harmony offers no immunity. When her husband, Gabe Multer, logged the fastest time on the "Tour de Crawford Eagle," a two-mile loop near their front door, Multer wasted no time hunting it down—and besting him by 16 seconds.

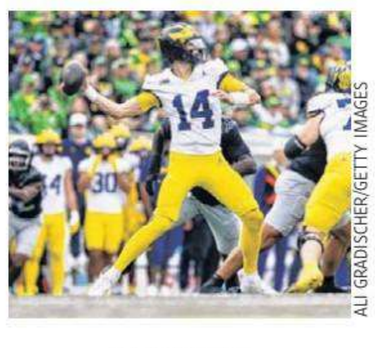
The vendetta began, as many social-media feuds do, in the comments section.

In April, while training for a race, Multer posted a clip celebrating a new record on a steep road near Golden. She had unseated another woman, Kate Yancey, by seven seconds.

Male commenters were unmoved. "Big deal," wrote one. "What's the men's time? You'll

Please turn to page A12

INSIDE



ALI GRADISCHER/GETTY IMAGES

SPORTS
The year Michigan college football went from disgrace to disaster. **A14**



KENT NISHIMURA/AFP/GETTY IMAGES

BUSINESS & FINANCE
Anthropic prices its IPO at $83 a share as demand for its stock soars. **B1**

Rayon Snarls Plans To Make More Patriot Missiles

Humble fabric is one of myriad chokepoints in U.S. munitions industry

Earlier this year, a senior Pentagon official met with a vendor far down the supply chain of a top U.S. missile maker for an urgent conversation. The subject: rayon.

By Niharika Mandhana, Josh Chin and Drew FitzGerald

The material in question wasn't the breezy fabric in your favorite Hawaiian shirt. The Pentagon was focused instead on a carbonized version capable of withstanding temperatures in the thousands of degrees, which is critical for making high-end Patriot interceptors sought after around the world for missile defense.

Only one rayon product of this kind is approved for use in the most advanced Patriot missiles, and it comes from the Kansas factory of a single supplier, Park Aerospace. With Patriot stockpiles shrinking, the Pentagon official pushed Park for more rayon to help ramp up missile production. It soon became clear that the company's hands were tied.

The problem lay not in Kansas but thousands of miles across the Atlantic near the vineyards of Bordeaux in France. That's where Park's supplier, ArianeGroup—a maker of space rockets and ballistic mis-

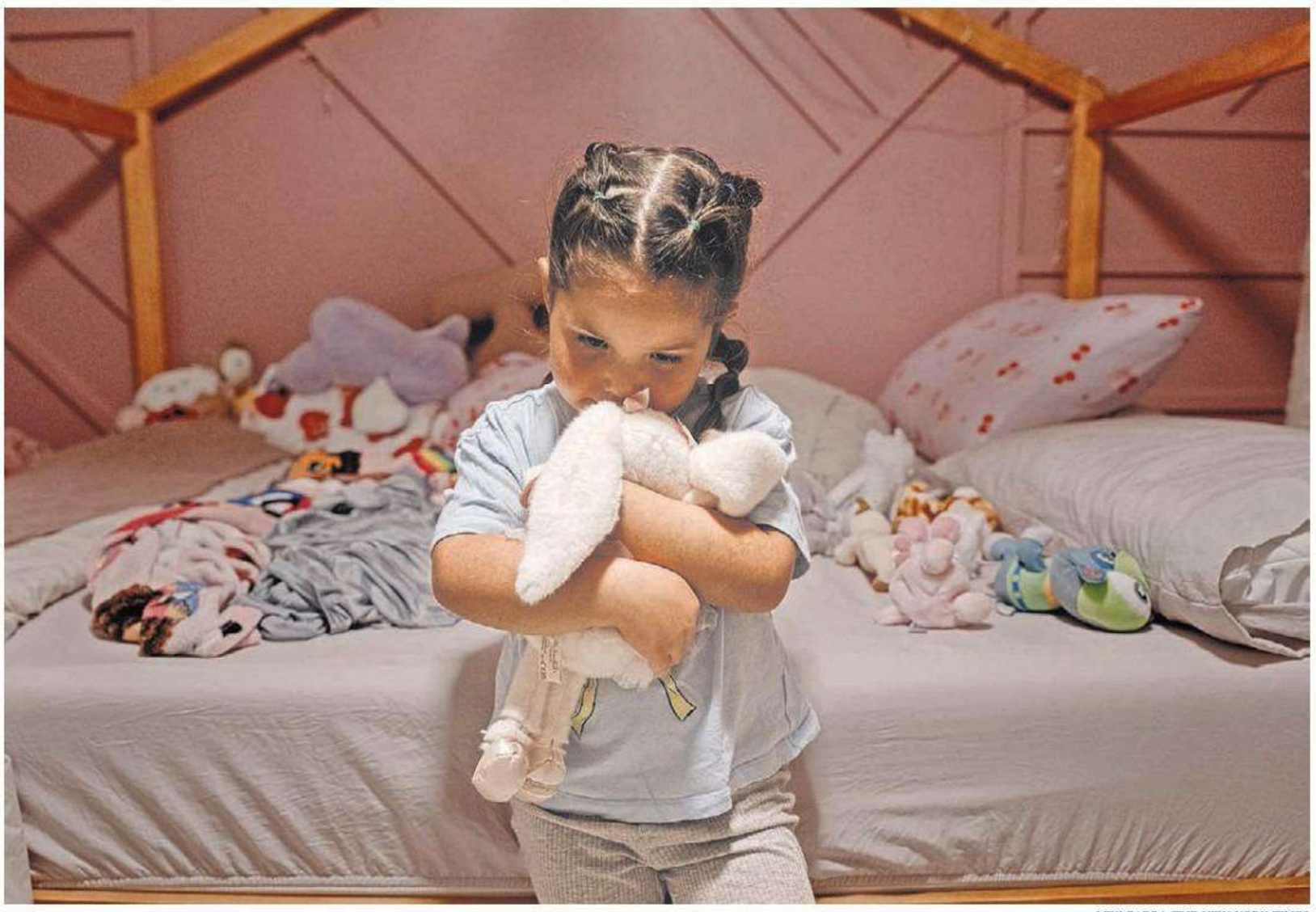
Please turn to page A10

"All the News That's Fit to Print"

The New York Times

THE WEATHER
Today, mostly sunny and warm, high 64. **Tonight,** clear with light and variable winds, low 46. **Tomorrow,** plenty of sun as warmth continues, high 66. Weather map, Page A26.

VOL. CLXXVI .... No. 61,073 © 2026 The New York Times Company THURSDAY, NOVEMBER 19, 2026 Prices in Canada may be higher $4.00



LEXI PARRA/THE NEW YORK TIMES

Ryleigh Schecter, 5, in her bedroom at home in Twinsburg, Ohio. She was diagnosed this year with an incurable brain tumor.

Trump Weighs More Attacks Against Iran

Israel Urges Action as Tehran Rearms Itself

This article is by ***Julian E. Barnes, Eric Schmitt, Maggie Haberman, Jonathan Swan*** *and* ***Ronen Bergman.***

WASHINGTON — President Trump is weighing plans for another round of extensive military strikes on Iran, taking into account new intelligence about Iranian capabilities and intensifying pressure from Israel to move quickly and aggressively, U.S. and Israeli officials briefed on the discussions said.

Mr. Trump has yet to make a decision, they said. But he has been considering warnings from Israel about Iran's success in rebuilding its missile and drone arsenals and advancing its chemical and biological weapons programs.

And he is taking into account that the United States now has a window in which it has significant military firepower in the region.

There are deep differences of opinion within the administration about the strength of the intelligence and the wisdom of assaulting Iran again, especially after a midterm election in which voters clearly expressed displeasure with a war that has driven up prices and failed to yield the quick triumph that Mr. Trump had promised at its outset, nearly eight months ago.

But Prime Minister Benjamin Netanyahu of Israel, whose hold on his job is especially tenuous after elections there last month, is pressing hard for the United States to join his country in a four- to seven-day campaign of airstrikes against Iran, the people briefed on the discussions said. The officials spoke on the condition of anonymity to describe sensitive security issues.

The conversations intensified last week. Roman Gofman, the director of Mossad, the Israeli intelligence agency, held meetings in Washington, including with the C.I.A. director, John Ratcliffe. Other top Israeli officials, including Shlomi Binder, the director of military intelligence, have advocated a resumption of operations in discussions with American counterparts.

A senior Israeli official disputed the notion that Mr. Netanyahu had pressured Mr. Trump. A spokesman for Mr. Netanyahu said the prime minister had always acted to "safeguard the security" of Israel.

Mr. Trump has repeatedly vacillated in recent months about restarting major combat. He has declared at times that the war is over and suggested at others that he

Continued on Page A9

DEMOCRATS VOTE TO BACK JEFFRIES AS NEXT SPEAKER

A FRICTIONLESS ASCENT

Poised to Make History as First Black Lawmaker to Lead the House

By ANNIE KARNI

WASHINGTON — House Democrats on Wednesday nominated Representative Hakeem Jeffries of New York to be speaker, voting overwhelmingly over resistance from the left to put him in line to become the first Black lawmaker to hold the post.

The election by secret ballot came just over two weeks after Mr. Jeffries, 56, who has led House Democrats since 2022, presided over sweeping victories for his party, which won a historically large majority in the midterm elections.



KENNY HOLSTON/THE NEW YORK TIMES

Representative Hakeem Jeffries accepted the nomination.

The vote was 251 to 11, with two Democrats abstaining, according to a person who attended the confidential session and detailed the results on the condition of anonymity. The margin demonstrated the breadth of Mr. Jeffries's backing in a large and ideologically diverse caucus.

Accepting the nomination, he paid homage to the civil rights hero and long-serving Representative John Lewis of Georgia, who frequently exhorted people to get in "good trouble" fighting injustice.

"It's a 'good trouble' moment in America," Mr. Jeffries told the assembled Democrats.

Continued on Page A14

How Peltola Triumphed

Fuel prices and overfishing bothered Alaskan voters. Mary Peltola made sure to keep her Senate campaign hyperlocal. Page A13

Hi, Help Desk, Tech Systems Seem Broken

This article is by ***Sabrina Tavernise, Georgia Gee*** *and* ***Madaleine Rubin.***

In five short days, Americans have begun to wonder if their country is actually breaking.

It started Thursday, with the Microsoft outage. Then, on Friday, came the nationwide flight stoppage, only the third this century. After that, four major U.S. banks reported tech problems on Monday, the same day United Airlines' computers went down. On Tuesday morning, the National Security Agency's internal communications network was offline, then Apple services were disrupted.

The cascading series of tech failures left Americans stranded in airports, refreshing their work computers, and generally scratching their heads over what was actually happening. Was some massive hack causing a near-simultaneous shutdown of our digital arteries? Were rogue A.I. agents at work? Or was it more about the aging bones of a 20th century nation unready for the 21st, where one router and a few copper wires in Arkansas could cause everything to go kerflooey?

Perhaps most importantly, was anyone at the helm to fix it?

"I think we ought to be briefed thoroughly on what is actually happening here," Senator Josh Hawley, a Republican from Missouri, told reporters Tuesday on Capitol Hill.

"If this is all a coincidence," he added, "it's like the greatest coincidence in the history of the world."

So far, no evidence has emerged to tie the outages together. President Trump, speaking during a trip to Asia, shrugged it off, remarking, "It's life. When you're big and powerful and have all the money, things like this happen. It's fine."

One explanation for the string of failures was indeed A.I. — not the artificial intelligence programs themselves, but the rush to prevent them from hacking into systems. That rush, Secretary of State Marco Rubio said on Wednesday, was causing government agencies and companies to patch their systems so quickly that the patches themselves, or new pieces of equipment, were overloading networks.

But at a base level, many people were left with a feeling that the

Continued on Page A16

U.S. Stalls Study of a Deadly Childhood Cancer

By LISA MILLER

SCIENCE UNDER SIEGE
Human Toll of Research Cuts

TWINSBURG, Ohio — When Ryleigh Schecter answered the front door to her home, she was wearing an oversized lavender bow in her hair that matched the stripes on her shirt. "Rainbow" is her favorite color, she told me as I sat with her and her parents, Amanda and Aaron, in their cozy living room in Twinsburg, Ohio. To prove it, she recited the colors of the spectrum in order, adding "pink, silver, gold" at the end. She is 5.

Eventually, the Schecters and I began to talk about the medicine she takes, and on cue Ryleigh sped to the kitchen and raced back with a sandwich bag full of Skittles. It contained only the red, orange and yellow ones. "I don't like the purple or the green," she explained.

Ryleigh takes two drugs every night, one designed to treat breast cancer. Her mother mixes them as if from a chemistry set and administers them orally with a syringe. Ryleigh hates them.

"The first one tastes disgusting, and the second one tastes medium," Ryleigh told me.

What does the first one taste like? I asked her.

"Dirty water mixed together," she replied. After each dose, Ryleigh eats a Skittle to wash away the taste. She likes orange best.

Seven months ago, Ryleigh was diagnosed with an incurable brain tumor called D.I.P.G. Her drug regimen is part of a clinical trial, the only slim chance of extending or saving her life. Through trials, scientists start to understand not only what helps a particular child, but how generations may be cured in the future.

A child with diagnosed D.I.P.G. will usually get six weeks of radiation five days a week. After that there is no proven treatment, no standard of care. The average time between diagnosis and death is nine to 12 months. Knowing this, parents will consent to anything. They will move. They will quit their jobs. They will sign forms acknowledging that under experimental treatment, their child may

Continued on Page A18



RALF HIRSCHBERGER/AGENCE FRANCE-PRESSE — GETTY IMAGES

The latest entry from the violent, frenzied franchise will be one of the biggest launches in history.

Millions of Video Outlaws Ready to Run Amok

Grand Theft Auto VI on Track for $3 Billion

By MARC TRACY

The year's signature cultural event is expected to arouse the same fan passion as a sports championship, earn the eye-popping money of the biggest summer movie blockbuster and prompt the same obsessive study as a new Taylor Swift album. And it all began on Thursday when millions worldwide booted up their PlayStations and Xboxes to play what is likely the most anticipated video game ever.

Grand Theft Auto VI, the violent, frenzied franchise's first new story in 13 years, has reached 15 million pre-orders, according to the data tracker Sensor Tower. Should that sales number climb to 20 million this week, as many anticipate, then the sales will approach $2 billion. By the end of the year, according to estimates from Wedbush Securities, $3 billion and more than 30 million units is in reach.

"On Nov. 19, we will see the biggest release of any kind of enter-

Continued on Page A22

AFTER YOUR HEART Series moves beyond car crashes and stickups with a game about love. PAGE C1

What Crypto Convict Regrets: Anthropic Windfall Got Away

By DAVID YAFFE-BELLANY

Sam Bankman-Fried, the convicted cryptocurrency fraudster, lives in a 30-person unit at the federal prison in Lompoc, Calif., a barbed-wire compound about a million miles away from his former life as a technology billionaire in the Bahamas.

For the most part, Mr. Bankman-Fried, 34, tries not to think about all the "could-have-beens," he said on a recent call. But one has become difficult to ignore.

In late 2021, the heyday of his FTX crypto exchange, Mr. Bankman-Fried spent $500 million on a 13.5 percent stake in a little-known artificial intelligence start-up called Anthropic. On Thursday, Anthropic is set for an initial public offering that could value the company at $1.5 trillion, potentially one of the largest Wall Street debuts in history.

At that valuation, Mr. Bankman-Fried's investment, diluted over several years, would now be worth an eye-watering $35 billion — about the size of FTX's entire business at its peak.

But the shares are gone. They were tied up in bankruptcy court until 2024, when executives overseeing the scattered remains of FTX sold the Anthropic stake for $1.34 billion — a tiny fraction of its current value.

For Anthropic, the fate of those shares is an odd quirk of history. For Mr. Bankman-Fried, it's a source of extreme frustration and resentment. Even after a fraud conviction, a failed appeal and a succession of public humiliations,

Continued on Page A22



INTERNATIONAL A4-11

A Russian's 'Need to Rebel'
A rereleased documentary brings new attention to the 1980s underground rock star Boris Grebenshchikov. PAGE A4

A Warm Embrace for Trump
President Xi Jinping offered a red-carpet welcome to the president. No one mentioned a spy scandal. PAGE A7

BUSINESS B1-6

Musk Dreams of an Empire
The history of sprawling corporate combinations is rich, colorful and mostly disappointing. Could a SpaceX-Tesla merger be a success? PAGE B1

No Return for Huang
Nvidia's board has no interest in reinstating Jensen Huang, despite a lobbying effort by his allies. PAGE B3

ARTS C1-8

New Phase in Culture Clash
Results of the midterm elections may curb Trump's plans to revamp the Smithsonian and Kennedy Center. PAGE C1

NATIONAL A12-23

Drawing the Wrong Crowd
Hollywood Hills residents sue Los Angeles, saying visitors to their famous sign create dangerous conditions. PAGE A12

Who Pays for Free Child Care?
A question of whether the wealthiest New Yorkers, at the global center of capitalism, should foot the bill. PAGE A23

THURSDAY STYLES D1-8

Another Sort of Power
After winning over fans like Joe Rogan and 50 Cent with his lessons in ruthlessness, the author Robert Greene now wants to cultivate the sublime. PAGE D7

OBITUARIES B11-12

Master of Manga Illustration
Tetsuya Chiba's serialized story "Ashita no Joe," or "Tomorrow's Joe," about a troubled boxer, was a cultural sensation in Japan in the 1970s. He was 87. PAGE B11

OPINION A24-25

Nicholas Kristof PAGE A25



SPORTS B7-10

Saving a Hometown Hero
Bernie Kosar was close to death in a Cleveland hospital, and finding a liver was a long shot. Then a family of Browns fans made a decision. PAGE B7

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4

Mostly sunny 67/41 • Tomorrow: Sunny 69/44

Democracy Dies in Darkness

THURSDAY, NOVEMBER 19, 2026 · $4

Rising tide of buyer's remorse in AI boom

Many fear investment won't pay off, just as Anthropic readies its IPO

BY SHIRA OVIDE

Early this year, stock prices suddenly started to nose dive for one stalwart American company after another. Software companies, giant investment firms and food delivery apps were struck down by concerns that artificial intelligence could clone just about any product and take down entire industries and professions.

One company at the heart of this belief in AI's disruptive power: Anthropic, the oddball San Francisco start-up behind the chatbot Claude.

Anthropic is now cementing its influence with its first sale of stock to the public. The initial public offering finalized Wednesday vaulted the nearly six-year-old company to a valuation of roughly $1.5 trillion, placing it in the ranks of the world's most valuable corporations alongside Apple, Google, Walmart and JPMorgan Chase. The company's shares will list on the stock market Thursday.

"No company in history has grown so big, so fast," said David B. Yoffie, a Harvard Business School professor. The meteoric rise ratchets up the pressure on Anthropic to push its technology even farther and faster. "Expectations for continued rapid growth will be off the charts," Yoffie said.

Anthropic's IPO is also shadowed by recent doubts of AI's power to quickly upend American work, life and the economy.

SEE **ANTHROPIC** ON **A14**



DING LIN/XINHUA/AP

From left, U.S. President Donald Trump, Chinese President Xi Jinping and Russian President Vladimir Putin huddle Wednesday before a welcome banquet at the Asia-Pacific Economic Cooperation summit in Shenzhen, China.

Cold shoulder for Trump's dreams of nuclear pact

BY JOSHUA KEATING AND CATE CADELL

Insistence that it will be part of talks has rankled Chinese authorities

Last month marked the 40th anniversary of the landmark summit in Reykjavik, Iceland, where President Ronald Reagan and his Soviet counterpart Mikhail Gorbachev set in motion agreements that reduced nuclear tensions at the end of the Cold War and very nearly agreed to eliminate nuclear weapons entirely.

If President Donald Trump is hoping to one-up Reagan at this week's trilateral summit in Shenzhen with the leaders of China and Russia, he is unlikely to find his counterparts very receptive.

The agenda of the planned meeting Thursday between Trump, China's Xi Jinping and Russia's Vladimir Putin on the sidelines of the Asia-Pacific Economic Cooperation summit has not been released, but Trump has said on several occasions that he would like to discuss "denuclearization."

"The president has made it clear that, among other topics, he will discuss the reduction of nuclear weapons in the world, whose proliferation President Trump believes is very dangerous," White House assistant press secretary Olivia Wales told reporters Friday.

Less clear is whether China has any interest in such discussions.

At a news conference on Monday, Chinese Foreign Ministry spokesperson Mao Ning declined to answer whether nuclear weapons talks would be included in the summit. When Secretary of State Marco Rubio spoke with Chinese Foreign Minister Wang Yi last week, the U.S. readout of the call noted that the two had discussed "the importance of meaningful leader-level conversations to advance goals such as peace and denuclearization." The Chinese readout did not mention nuclear weapons at all.

The White House's insistence that denuclearization will be part of the talks has rankled Chinese authorities in the lead-up to the summit. Beijing has been partic-

SEE **NUCLEAR ARMS** ON **A12**

Trump circle put on notice

DEMOCRAT DEMANDS FILES BE PRESERVED

'Just the beginning' in a raft of planned inquiries

BY ALEXEI KOSEFF AND MARIANA ALFARO

The top Democrat on the House Oversight Committee demanded Wednesday that President Donald Trump's sons, closest advisers and top administration officials — including Vice President JD Vance — preserve documents and provide additional information related to what he alleges is corruption and misconduct, teeing up what is likely to be a fierce fight next year over congressional efforts to investigate Trump.

The dozen notices were issued by Rep. Robert Garcia (D-California) and lay out his early investigative priorities for when Democrats take control of the House next year. Garcia is expected to lead the House Oversight and Government Reform Committee in the new session, and he appears to be aiming squarely at the president's inner circle for potential probes into the Trump family's business dealings, what he alleges are pay-to-play schemes within the Trump administration, federal immigration policy and the release of the Epstein files.

Speaking to reporters on Wednesday, Garcia said the al-

SEE **INVESTIGATIONS** ON **A2**



TYRONE SIU/REUTERS

Large banners promoting "Grand Theft Auto VI" are displayed on buildings Wednesday in Hong Kong.

Arrival of GTA unleashes a wave of PTO

The game, a decade in making, is a cultural and economic earthquake

BY GENE PARK

Elijah Cannon has worked for five years without requesting a vacation. This week, he says, he's taking his first days off in his adult life for "Grand Theft Auto VI."

The 23-year-old Las Vegas coffee-shop supervisor has been waiting for the game since he was 10, when "Grand Theft Auto V" released. He's taking a week off to play, including his first Saturday and Sunday off without work since he was 17.

"This has been something all my co-workers have heard me talking about for years and years," Cannon said. "Every single person in my life knows how much GTA means to me."

"Grand Theft Auto VI" released Thursday as the most anticipated video game in history, and gamers who can are clearing their schedules. Employers are fielding vacation requests. Schools are bracing for half-empty classrooms. An Army battalion offered soldiers time off to play as an incentive to reenlist. And streamers and other businesses are preparing to capitalize, including YouTube devoting an entire day to the game's "cultural impact."

Welcome to the Grand Theft

SEE **TIME OFF** ON **A6**

Review: "Grand Theft Auto VI" is an American epic. **B1**

New lawmakers test their luck for best digs

The ritual of the House office lottery makes their victories feel real

BY MARIANA ALFARO

It is an ancient Washington ritual: Congress members-to-be pour into a cramped room on Capitol Hill, their eyes glued to a screen on the wall where numbers will appear, dictating their fate.

The numbers aren't election results: They are lottery results that dictate the order in which the incoming freshmen get to select their new House offices.

On Tuesday, the room — buzzing with energy that felt like a cross between a bingo hall and a fine-art auction house — was full to the brim with the more than 100 Republicans and Democrats who are in town for their new House member orientation. And all the soon-to-be lawmakers were eager to learn where they'll be working after being sworn in on Jan. 3, 2027.

A little after 9 a.m., the room was called to order, and, in a unique show of bipartisanship, the newly elected officials gathered around a tiny wooden box.

Everyone fell quiet as a House staffer explained that first they would be put on a randomized list, and then, in that order, they would rise, stick their hand in the box and pull out a number. That number would dictate when they'd get to pick an office.

The lawmakers will surely have higher-stakes choices in front of them. But the size and location of a lawmaker's office can have a significant impact on matters such as how much space they'll have for staff, how quickly they can get to the House floor during votes and which cafeteria they — and their team — will regularly patronize.

The coveted number, of course, is No. 1 — that grants first pick of the available suites. If you get lucky, you might pluck out a number in the ballpark of 10 to 40, still pretty good. Once you get to the 50s, it's not looking

SEE **CONGRESS** ON **A4**

House history: Jeffries nominated to be first Black speaker. **A3**

Trump tries to put Iran war in the rear view

But turmoil still reigns in Hormuz as Tehran launches fresh attacks

BY RACHEL CHASON, SUSANNAH GEORGE, IMOGEN PIPER AND AARON STECKELBERG

MANAMA, BAHRAIN — President Donald Trump appears eager to put the unpopular war with Iran behind him, as Democrats prepare to assume the majority on Capitol Hill after Republicans' staggering midterm losses.

But there is no indication that the war Trump and Israeli Prime Minister Benjamin Netanyahu started is anywhere near finished. The major issues of the conflict — control of the Strait of Hormuz and the U.S. naval blockade, the fate of Iran's nuclear program, Tehran's support for regional proxies — remain unresolved. And Tehran's perception of waning U.S. political will has left it emboldened.

Over the past week — following remarks by Trump at Arlington National Cemetery in which he said the war had been "won" — Iran three times has targeted the small nation of Bahrain, home to a massive U.S. naval base, with drones. On Wednesday it said it targeted a military base in Kuwait that is also home to U.S. forces in a drone and missile attack.

The renewed Iranian strikes on Persian Gulf countries, the first in months, come as Yemen's Iran-aligned Houthi rebels hit Saudi Arabia, and on top of severe economic damage wrought by Iran's attacks in the Strait of Hormuz.

In the strait, a vital waterway for the region's oil shipments, videos verified by The Washington Post show tankers on fire and plumes of smoke billowing amid daily attacks this month.

Iranian leaders, riding high on what they see as the U.S. voters' rebuke of Trump in the mid-

SEE **IRAN** ON **A6**

IN THE NEWS

Hegseth in Venezuela In a surprise visit, the Pentagon chief announced "an increased defense partnership" and the restart of military cooperation with the armed forces. **A9**

'Learning on the fly' The worst U.S. measles outbreak in 35 years is forcing doctors to treat conditions they've never seen. **A10**

THE NATION

Everything seems to be breaking all at once. Experts say there's no connection. A3

In the Senate, a look at who's backing Schumer versus Van Hollen for majority leader. A8

THE WORLD

Muslims are poised to outnumber Christians worldwide by 2035, a study finds. A11

Donald Trump arrived in Shenzhen, China, where Xi Jinping's family history runs deep. A12

THE ECONOMY

Guests at Trump's meme coin dinner last year paid at least $55,000 in holdings to score an invite. This year, a buyer is getting in for $518. A13

Home insurance is getting pricier. How to save money and keep key protections. A14

STYLE

Washington Post journalists discuss the selection of actor Robert Pattinson to portray James Bond. B1

SPORTS

A half-century ago, CBS turned a pitcher's memoir into a dreadful show, "Ball Four," that was quickly axed. B7

THE REGION

A U-Md. student and her mother were released after being detained at an immigration check-in. B13

LOCAL LIVING

Why do some people's homes always look so clean and tidy? Here's a list of 21 habits that neatniks swear by.

BUSINESS NEWS.....A13
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B15
OPINION PAGES.....A15
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A11

CONTENT © 2026
The Washington Post

Year 149, No. 54770

Los Angeles Times

$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2026 THURSDAY, NOVEMBER 19, 2026 latimes.com



MYUNG J. CHUN Los Angeles Times

A NATIONWIDE ground stop leaves travelers facing delays at Los Angeles International Airport on Friday.

Tech failures fuel alarm about U.S. infrastructure

Chaos that hit travel, banking and emails shows vulnerabilities in AI era, experts say.

BY JENNY JARVIE AND RICHARD WINTON

First, emails across the Microsoft system stopped working, then flights across the nation ground to a stop. Nationwide banking services at JPMorgan Chase went down Monday and then major outages afflicted Apple and Marriott International on Tuesday along with the U.S. National Security Agency's highly classified internal communications network.

As a spate of technology failures have disrupted crucial United States infrastructure over the last several days, corporations and government officials have blamed many of the problems on system misconfigurations, faulty updates and technical errors. They have also played down any idea that the outages are part of a broader cyberattack or caused by artificial intelligence agents.

"It's fine," President Trump told reporters in Manila, where he was attending an international summit.

"This is not a cyberattack and this is not a coordinated action by a nation-state," Jay Clayton, director of national intelligence, said in Washington, explaining that the outages were the product of many companies and institutions patching and upgrading their vulnerable legacy digital systems.

But even if this week's tech meltdown were random, experts in cyber policy and security said there is a need for more examination and accountability.

Some of the failures, they note, caused widespread disruption across crucial sectors, including travel, banking and office work. Whatever the cause — small technical problems or a coordinated cyberattack — they argue it shows a pattern of vulnerabilities in internet security and the stability of the nation's infrastructure.

"It's not fine," said Marcus Rogers, director of the Cybersecurity & Forensics Lab at Purdue Polytechnic Institute. "As time goes on, this is becoming a lot more of a muddy picture," he said, noting that six incidents across different infrastructures start to become "alarming."

"There's something wrong in the system itself and we can't ignore that," Rogers said. " 'Relax, it's not cyberattacks and we don't have to worry about it' — that's not the right message."

If the problems were caused just by minor human errors or failure to upgrade infrastructure, he added, that made crucial U.S. systems a potentially bigger target for bad actors: "If it's that easy for this stuff to fail simply because of a tiny little human error," he asked, "how much easier is it then for a targeted attack to go after these infrastructures?"

Rogers and others say there needs to be a vigorous investigation into what went wrong.

"Six failures in a week, I don't understand it," said

[See **Tech,** A6]

WAYMO SUSPENDS FREEWAY DRIVING IN STATE

DMV prohibits firm's autonomous taxis from those roadways after some incidents.

BY CAROLINE PETROW-COHEN

California has banned Waymo's self-driving taxis from its freeways amid safety concerns, raising fears that the robotaxi leader has hit a major speed bump in its expansion plans.

After some incidents, California's Department of Motor Vehicles said the Waymos could pose an "imminent hazard."

The order came after multiple incidents on Northern California freeways. In a statement, the DMV said Waymo cannot operate or test on freeways until it demonstrates it can safely navigate in construction zones and around emergency vehicles.

In one incident, three Waymo taxis entered a closed active construction zone on Route 101 near Burlingame. In another, a Waymo on Highway 280 reportedly failed to comply with a law enforcement vehicle conducting a traffic break.

"It's not good press, but I think the process is reassuring to the public," said Henriette Cornet, co-director of the University of San Francisco's Autonomous Vehicles and the City Initiative. "The technology has to learn from all these situations."

Waymo operates more than 1,000 robotaxis in Los Angeles alone and will continue operating on California's regular streets.

In a statement, Waymo said that "following recent freeway construction zone encounters on U.S. 101 in California that did not involve any injuries or collisions, the California DMV has implemented an operating restriction on freeway operations."

Waymo said it is also suspending its freeway service in other cities, including Phoenix, Miami and Austin, Texas. It began putting its taxis on freeways in San Francisco last year.

"We are working with the California DMV and other state officials diligently and responsibly to resume freeway operations," Waymo spokesperson Dana Gallagher said.

Pausing freeway service will ripple through Waymo's business model, Cornet said.

"It will have a big impact on them in terms of airport trips, because the freeway

[See **Waymo,** A11]

Newsom brings an AI security plan to D.C.

BY CLARA HARTER, KEVIN RECTOR AND ANA CEBALLOS

WASHINGTON — With the Trump administration struggling to explain a string of worrisome tech outages, Gov. Gavin Newsom unveiled an AI safety road map in Washington — positioning himself as a leading watchdog over the rapidly developing technology.

Two months ago the governor commissioned a sweeping report on how California can advance guardrails around frontier AI platforms amid a dearth of federal oversight.

On Wednesday, he delivered that plan in the nation's capital at an opportune political moment for a likely 2028 presidential contender — as President Trump met with leaders in AI rival China and the public fretted about the possible role of AI in recent cyberattacks and technological disruptions.

"Anxiety levels are at 12 out of 10 on this subject matter, and it in many ways [is] because of the lack of leadership here in Washington, D.C.," Newsom said, flanked by several leading AI academics and economic advisors before a gaggle of political and tech reporters.

Newsom — who has a mixed record on AI regulation — said his 85-page plan will take "things to the next level" for how to regulate the fast-developing technology in California, and should serve as "a template" for federal regulation as well.

The report focuses in part on controlling for the risk of recursive self-improvement, or the practice of AI developing successive models of itself that outpace

[See **Newsom,** A7]

High tides will be a key El Niño test

BY RONG-GONG LIN II

Storms could also hit next week, making for dangerous combination

The first atmospheric river storm of the season hits Southern California on Thursday. But the real test of El Niño's powers will come next week as exceptionally high tides strike, possibly at the same time as significant rain.

It's a risk scientists are closely watching. The combination of elevated sea water levels and powerful storms has brought destruction on the Southern California coast during a past El Niño.

Exceptionally high king tides will hit beginning Sunday and last through Black Friday.

Forecasters say there's also the possibility of big swells and rain during this same period. Ryan Kittell, a National Weather Service meteorologist, said there's not yet much clarity on how much rain could come next week, and there's still some chance that it could end up being dry on those days.

California will have to play the same anxious waiting game around Christmas and Martin Luther King Jr. Day, the two other periods the coast will see exceptionally high king tides.

Before heading south, the atmosphere river pummeled Northern California on Wednesday, leaving some San Francisco streets covered in waist-high waters, flooding some buildings, and leaving cars stuck on flooded freeways across the Bay Area. By 3 p.m., 2.28 inches of rain had fallen on

[See **Storms,** A5]



JUSTIN SULLIVAN Getty Images

A CITY worker builds a berm Monday in Seal Beach, as SoCal communities brace for stormy weather.

Regents weigh return of SAT

Dueling data suggest pros and cons of bringing back the test for UC admissions.

BY JAWEED KALEEM

A University of California regents meeting took on the feel of debate class as two experts battled over whether the SAT should be required once again for college applicants as a key decision looms that will affect tens of thousands of students.

The question: What would SAT scores tell UC that high school grades don't?

More than 3,000 of UC's roughly 20,000 faculty members have signed open letters demanding the exam's return, many warning that first-year students arrive without basic math skills. UC has reported that average grades in introductory math courses have fallen over the last five years, even as first-year retention and four-year graduation rates have reached record levels.

Students opposed to testing mandates gathered at a UCLA town hall last week and at a news conference outside Tuesday's meeting, holding signs that said: "Keep the UC test free!"

Brown University economist John Friedman said that at 12 elite private colleges he studied, students who scored 1600 on the SAT earned first-year GPAs 0.43 points higher than those who scored 1200, including when comparing students of the same race, gender and family income. The study covered eight Ivy League schools, as well as Stanford, MIT, Duke and the Uni-

[See **SAT,** A7]

12 years after killing, and still no suspect

Shooter didn't take L.A. victim's Rolex or thousands in cash. So what was the motive?

BY SALVADOR HERNANDEZ

When Los Angeles police detectives found Suren "Chris" Donoyan dead with a gunshot to the head 12 years ago, his North Hollywood apartment seemed neat and orderly, with no sign of a robbery or a struggle.

Valuables such as his Rolex were undisturbed on the kitchen counter, his wallet was still in his back pocket, and thousands of dollars in cash was left behind. He had one firearm in a nightstand and two in a safe, and Donoyan's movie industry awards were sitting untouched on shelves, as if they were of no interest to whomever fired the deadly shot.

The death has drawn renewed interest this year, with the LAPD assigning veteran Det. Gabe Bucknell to try to crack the case.

But his task won't be easy. Bucknell said police have no suspects, no leads, and still no motive attributed to whomever killed 53-year-old Donoyan. Bucknell said few details are clear about the killing except for one crucial fact: No signs of forced entry were found at the apartment.

"He let the killer in," Bucknell said.

Donoyan was not married and had no children. His brother, Raffi Donoyan, said Suren invested in several companies but for much of his life he worked in selling and renting editing equipment for the entertainment industry. During the last years of his life, Donoyan started a company named Echelon Artists Agency and

[See **Cold case,** A6]



MANDEL NGAN Pool Photo

TRILATERAL SUMMIT SET

President Trump greets Chinese President Xi Jinping upon arrival at Shenzhen Bao'an International Airport in Shenzhen, China. **WORLD, A2**

Jeffries poised to become speaker

New York lawmaker on track to make history as the first African American with the House gavel. **NATION, A3**

Russian accused of spying on firm

Man is alleged to have surveilled workers at a tech and defense company. **CALIFORNIA, B1**

Weather
Morning downpours.
L.A. Basin: 66/48. **B6**

Markets **A11**
Opinion Voices **A12**

For the latest news, go to **latimes.com.**

7 85944 00200 5

FINANCIAL TIMES

THURSDAY 19 NOVEMBER 2026

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10



How Deutsche Bank lost its bet on Russia

PLUS ITS ALDI TAX BATTLE, PAGES 12 & 13

Populism needs to be tried to be defeated

JANAN GANESH, PAGE 25

Joining hands
Three leaders meet for talks

Donald Trump and Vladimir Putin shake hands as Xi Jinping looks on before the welcome banquet at the Asia-Pacific Economic Cooperation summit in Shenzhen yesterday.

The Chinese president had earlier welcomed his US counterpart with a hug, a gesture he has hitherto reserved for Putin. The three presidents are set to meet today for their first trilateral summit. They are expected to discuss issues including nuclear non-proliferation, the conflict in Iran, Moscow's war in Ukraine and Taiwan, over which Beijing claims sovereignty.

Before greeting Trump yesterday, Putin used a speech to a business forum to lash out at western sanctions against Russia. Separately, Xi warned against "rampant" protectionism, remarks seen as an implicit criticism of the US.

Historic talks & City 'wonders' page 6
FT View page 24



Adrian Wyld/The Canadian Press via AP

Tariff spat with Brussels jeopardises hopes for 'made in Europe' rewards

Reynolds defies alignment pressure • Sides wrangle before summit • Chinese goods at centre of row

ANDY BOUNDS — BRUSSELS
PETER FOSTER AND
GEORGE PARKER — LONDON

Ministers plan to resist an EU request to match the bloc's tariffs on Chinese goods, reducing the chances that the UK will be able to access subsidies and contracts under "Made in Europe" rules.

The two sides are wrangling over a deal to be announced at their summit tomorrow, which envisages a "common prosperity and economic security space, with the principle of trust at its core", according to a draft communiqué seen by the FT.

The EU wants the UK to be "bound to ensure in its policies and national legal order the same outcomes as regards other international partners" as the bloc in agreed sectors, according to the draft document. But the UK is reluctant to match EU tariffs automatically, fearing that could lead to reprisals from Beijing.

The draft contains a weaker commitment from Britain, saying it will "aim to protect supply chains consistently across our markets and guard against potential risks of circumvention".

Business secretary Jonathan Reynolds has previously suggested that Britain would not be pressurised by Brussels into matching its tariffs on China. But

> 'When we make any trade defence tariffs decision in relation to the EU, it's based on the UK interest'

the draft communiqué, the text of which is still subject to change, marks the most concrete representation of the UK's position on the matter so far. The deal must be finalised ahead of the leaders' summit in Brussels tomorrow.

An EU diplomat said the temperature of the negotiations was "surprisingly chilly" despite warm words recently from Prime Minister Andy Burnham on wishing to move closer to the EU — a move that has been welcomed in many EU capitals.

Brussels has introduced tariffs on imports of critical goods from a number of countries in recent years, including dozens of measures against China.

It wants the UK to align its policies, including on tariffs on Chinese electric vehicles, to ensure that it does not provide a back door for cheap imports.

The UK wants to be treated as an EU member under its Made in Europe policies, which would allow its car industry and other industrial sectors to qualify for subsidies and procurement contracts. France and Germany have agreed to include the UK car industry but only if it aligns its tariffs and related state subsidies and investment screening policies on China.

However, the Made in Europe legislation is also being amended by the European parliament, which favours a more restrictive stance. It is unlikely to be finalised this year.

"I just want to be clear: when we make any trade decision in terms of trade defence tariffs in relation to the EU, that's based on the UK interest — it's not based on any other country asking for that," Reynolds said during a trade trip to India last month.

"We keep it under review depending on what the needs of industry are," he added. "It comes down to what is the fundamental nature of the UK automotive sector. It's an export-led sector, so that's what I've got to take into account."

The UK has also been seeking to link inclusion in the Made in Europe scheme with giving EU students cheaper access to British universities.

The two sides are still at odds on the issue, according to the draft communiqué, with the UK offering "significantly reduced undergraduate" fees while the EU wants its students, including post-graduates, to pay the same as Britons.

Burnham squares up page 2

Briefing

Global outages blamed on fixes for bugs found by AI
US officials and cyber security experts have suggested the rush to patch software flaws found by AI might be behind outages that underlined the vulnerability of critical infrastructure in sectors from banking to aviation.— PAGE 10

Crime pays for GTA VI
The video game *Grand Theft Auto VI* is set to become the biggest entertainment release in history after its return today from a 13-year hiatus. It is expected to make $2bn in six weeks.— PAGE 9

Cyber warning for City
Regulators have warned financial services companies they must tighten defences against cyber attacks and build "bare-metal" backup after a 50 per cent surge in hacking attempts.— PAGE 2

EnQuest quits North Sea
The independent oil and gas producer, one the UK's biggest, has said it can make better returns in south-east Asia, in the latest of a series of deals that are reshaping the basin.— PAGE 14

Helsing stages retreat
The German defence group has said it will scale back its presence in Plymouth after its failure to secure a government contract to supply underwater drones to the Royal Navy.— PAGE 14

Riyadh climate assault
Saudi Arabia has stepped up its efforts to disrupt global climate talks in Turkey, including by hindering deals on electrification, the winding-down of fossil fuels and science funding.— PAGE 6

Russia petrol imports rise
Record volumes were brought in by sea last month, as Ukrainian drone strikes damaged refineries and cut production capacity, in a striking reversal of Russia's usual role as a fuel exporter.— PAGE 4

ANC grips Johannesburg
The party is near a coalition deal to retain power in South Africa's commercial capital, shutting out controversial rival Helen Zille despite her Democratic Alliance's first-place finish in polls.— PAGE 8



Megaspeed tangle draws spotlight on Huang family

Nvidia sold $5bn of hardware overall to Megaspeed. In the wake of the scandal that led to Jensen Huang's departure as chief, it has emerged his daughter Madison and her husband were core to managing the chipmaker's defence of its ties to the Singapore cloud provider. The placing of close family in top jobs is raising governance concerns as the board probes whether the Asian group helped smuggle Nvidia chips to China.

Analysis & news ▸ PAGE 11
Lex ▸ PAGE 26

AI put better questions than KPMG's accountants in first agent-based audit

ELLESHEVA KISSIN

KPMG has carried out its first AI-based audit of a UK-listed company, saying the technology asked better questions than its own accountants on aspects of its client's finances and dug deeper into some issues.

The Big Four firm this year deployed more than 100 AI agents to review the financial statements of an unnamed FTSE 250 company, running the experiment parallel to a conventional audit.

In several cases "the AI was able to go so much deeper" than the regular audit team, said Cath Burnet, KPMG's UK head of audit, adding that in some situations it had asked "better questions".

But in one area of the audit, a human had to intervene after an AI agent failed to match a set of regulations to the company's documents, she added.

The project underlines AI's potential to disrupt the sector by allowing accounts to be checked more quickly and cheaply even as regulators raise concerns over the risks associated with relying on artificial intelligence.

Audit firms have traditionally billed clients for large teams of junior accountants doing labour-intensive work, supervised by senior staff.

KPMG acknowledged there were "clear time-saving opportunities" from AI-based audits but declined to say whether this would in turn reduce fees.

KPMG International has itself negotiated lower fees from its auditor by arguing that AI will make the work cheaper.

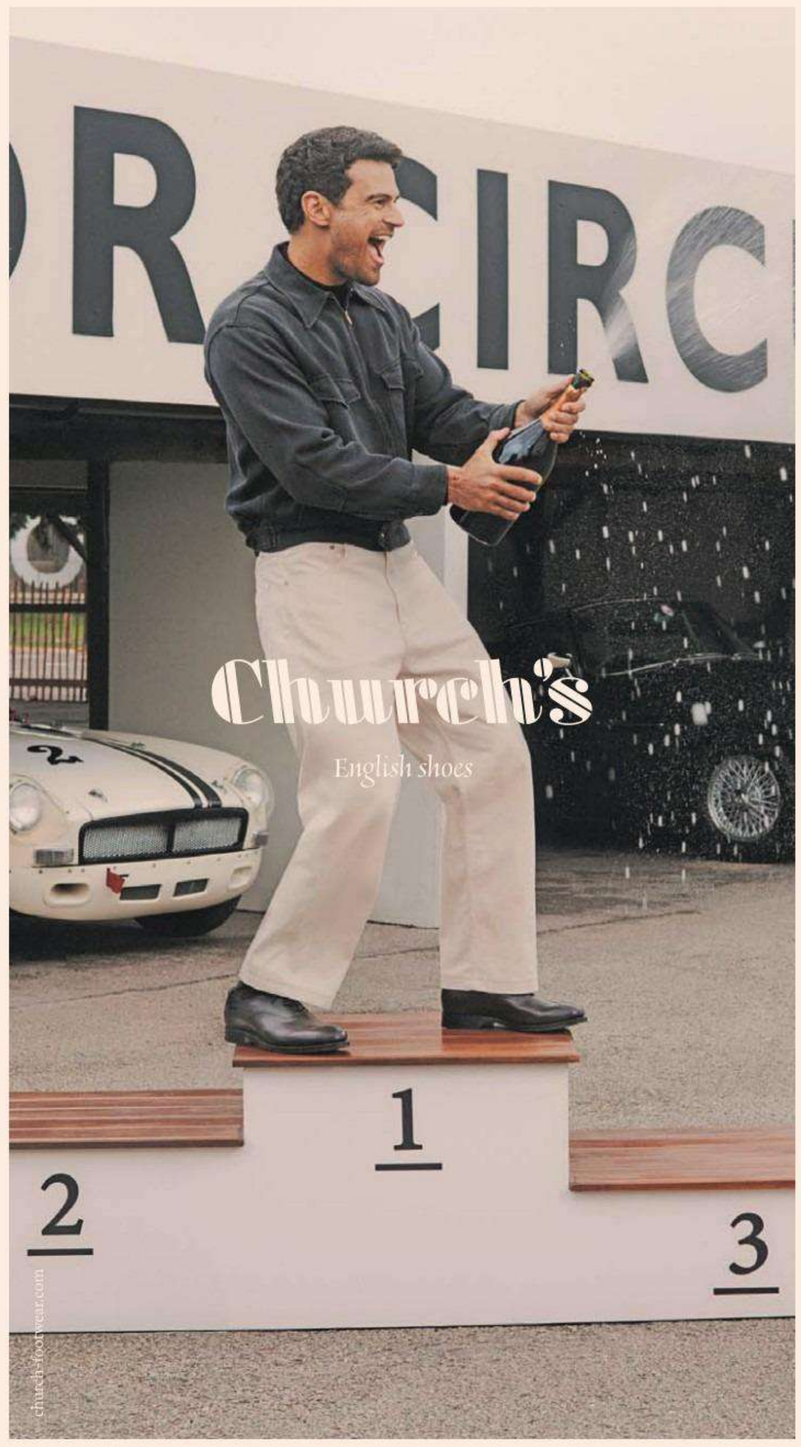
Rival Big Four accounting firm PwC has also run several "parallel audit" projects to test AI extensively without relying on it, said Andy Hammond, the firm's global assurance leader.

In KPMG's experiment, codenamed Project Exponential, agents deployed on different parts of the audit worked autonomously with each other and were able to suggest next steps, having gathered data and formed draft conclusions.

A team built the agents and then had an audit partner "sign off" the experimental audit, which was not relied on by KPMG when it formally signed off the company's accounts. The project will be expanded to up to 20 larger audits and KPMG hopes eventually to offer AI-based audits to its clients.

The Financial Reporting Council, the accounting regulator, warned this week that using AI might pose a "distinct threat" to auditors' integrity and independence if they used insights from AI agents to advise their clients.

VC firms' Anthropic reward page 9
Outages blamed on AI fix page 10



World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 18	Prev	%chg
S&P 500	7331.92	7340.53	-0.12
Nasdaq Composite	25158.23	24328.38	3.41
Dow Jones Ind	50315.00	50759.42	-0.88
Euro Stoxx 50	6154.39	6212.11	-0.93
FTSEurofirst 300	2566.62	2594.62	-1.08
FTSE 100	10551.17	10689.87	-1.30
FTSE All-Share	5696.84	5763.63	-1.16
CAC 40	8146.83	8216.78	-0.85
Xetra Dax	25736.24	26045.37	-1.19
Nikkei	59024.28	58860.43	0.28
Hang Seng	23294.75	23508.17	-0.91
MSCI World	4712.50	4810.00	-2.03
MSCI EM	1482.40	1517.40	-2.31
MSCI ACWI	1079.30	1102.00	-2.06

CURRENCIES

Pair	Nov 18	Prev	Pair	Nov 18	Prev
$/€	1.097	1.098	€/$	0.912	0.911
$/£	1.315	1.319	£/$	0.760	0.758
£/€	0.834	0.833	€/£	1.199	1.201
¥/$	159.285	159.275	¥/€	174.680	174.908
¥/£	209.452	210.012	£ Index	85.875	85.76
Sfr/€	0.924	0.924	Sfr/£	1.109	1.109

CRYPTO

	Nov 18	Prev	%chg
Bitcoin	62676.72	63625.04	-1.49
Ethereum	1746.64	1774.80	-1.59

COMMODITIES

	Nov 18	Prev	%chg
Oil WTI	83.37	86.01	-3.07
Oil Brent $	91.44	93.07	-1.75
Gold $	3744.74	3866.02	-3.14

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 18	Prev	Chg
US 2 Yr	4.80	4.79	0.01
US 10 Yr	5.07	5.09	-0.02
US 30 Yr	5.42	5.45	-0.03
UK 2 Yr	4.91	4.99	-0.08
UK 10 Yr	5.28	5.37	-0.09
UK 30 Yr	5.75	5.81	-0.06
JPN 2 Yr	1.85	1.86	-0.01
JPN 10 Yr	2.89	2.89	0.00
JPN 30 Yr	4.08	4.07	0.01
GER 2 Yr	3.12	3.12	0.00
GER 10 Yr	3.37	3.37	0.00
GER 30 Yr	3.74	3.74	0.00

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,412 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

9 770307 176142 47>

JEUDI 19 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25470
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde

Retraites : les faux-semblants de la réforme du RN

▸ Marine Le Pen, la candidate du Rassemblement national à la présidentielle, a présenté, mardi, son plan pour réformer le système des retraites

▸ La leader d'extrême droite promet une réforme permettant un départ entre 60 et 62 ans et l'instauration d'un fonds de capitalisation

▸ Pour financer ce projet que le RN évalue à 18,6 milliards d'euros, le parti compte, notamment, obliger tout pensionné à cotiser 160 trimestres

▸ Selon les experts consultés par « Le Monde », les premiers perdants de cette réforme seraient les femmes et les précaires ayant eu des carrières hachées

▸ Le RN envisage de ponctionner les aides au logement et à la formation professionnelle pour financer la capitalisation

PAGE 8



UNE MOBILISATION SOCIALE TOURNÉE VERS LA PRÉSIDENTIELLE

▸ Les cortèges ont rassemblé entre 146 000 et 500 000 personnes, mardi, quasiment sans incidents

▸ Entre craintes pour les services publics et peur du déclassement, l'échéance de 2027 était omniprésente

PAGES 10-11

Manifestation du 17 novembre, place Bellecour, à Lyon. AGNÈS DHERBEYS/MYOP POUR « LE MONDE »

Sommet de l'APEC Poutine cherche le soutien de Xi et de Trump

LE PRÉSIDENT RUSSE doit rencontrer ses homologues chinois et américain, jeudi, lors du sommet de la Coopération économique pour l'Asie-Pacifique, à Shenzhen. Cette rencontre fait craindre que l'avenir de l'Ukraine soit discuté entre les trois hommes, sans considération pour les intérêts des Européens, alors que Kiev est parvenu en prélude à mettre hors service le pont qui relie la Crimée à la Russie. A l'heure où la logique des blocs d'après-guerre fait place à un monde multipolaire, l'hypothèse, caressée par Moscou, que cette rencontre soit un « Yalta 2.0 » est pourtant maigre

PAGES 2-3 ET **CHRONIQUE** P. 30

MÉDITORIAL

CECI N'EST PAS UN YALTA

PAGE 30

Pouvoir d'achat
Ces foyers piégés par la hausse des prix de l'énergie

Confrontés à des factures qui enflent, de plus en plus de ménages vivent une « sobriété subie », souffrant de froid dans leur logement. Pour les épauler, Croix-Rouge Insertion les aide à réaliser des économies d'énergie

PAGE 13

Affaire Nvidia
La tentation du retour du PDG évincé

Soutenu par la Silicon Valley et d'excellents résultats, Jensen Huang, le fondateur de la firme de microprocesseurs, rattrapé par plusieurs affaires d'adultère, essaie de reprendre la tête de l'entreprise

PAGE 16

Israël
Elections : la police instrumentalisée par des proches de Nétanyahou

PAGE 5

Procès
Les parents de la « petite inconnue de l'A10 » condamnés et incarcérés

PAGE 12

Automobile
La voiture électrique, un gouffre financier pour les assureurs

PAGE 14

Santé
Des médecins réclament l'interdiction des gaz lacrymogènes

Les témoignages de femmes exposées à des gaz lacrymogènes mettent en évidence des troubles gynécologiques

PAGE 6

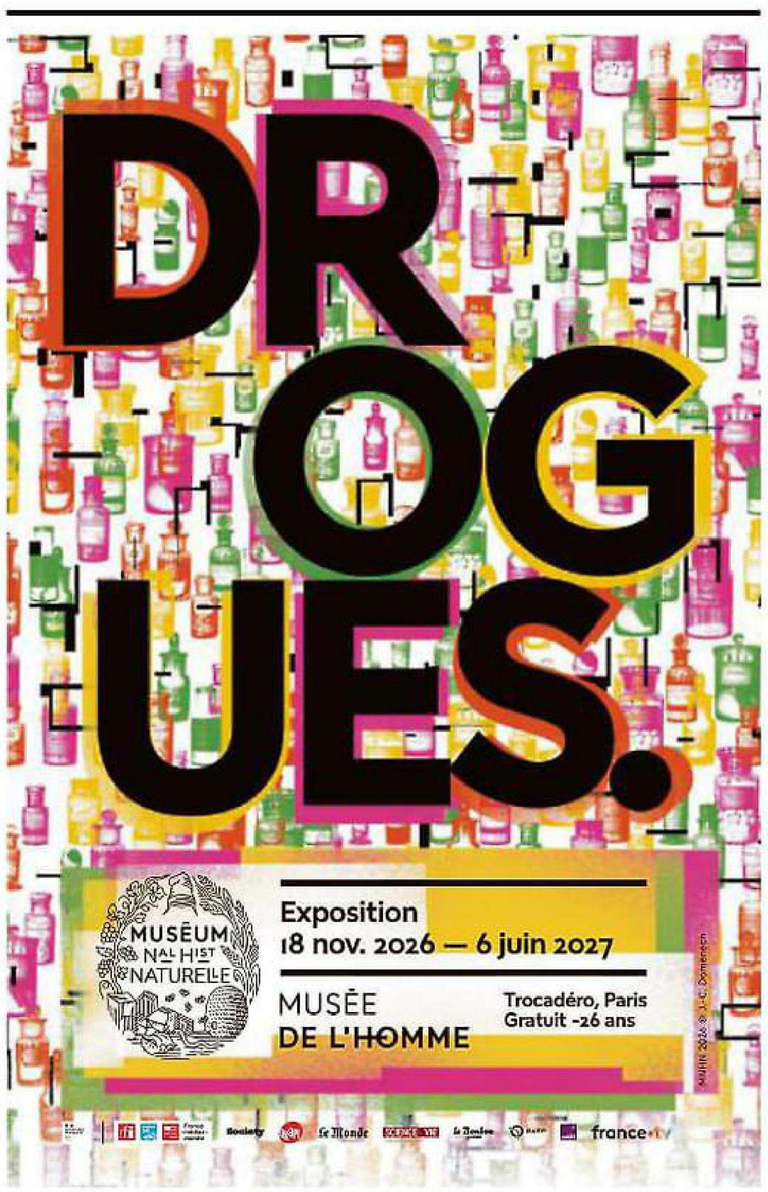
Exposition
Les créations fabuleuses des Premières Nations

Le Musée du quai Branly, à Paris, consacre une vaste exposition à l'art des civilisations amérindiennes

PAGE 20

VU PAR AREND VAN DAM (PAYS-BAS) — CARTOONING FOR PEACE





M 00147 - 1119 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 4,20 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 4,40 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT

VENDREDI 20 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25471
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde



ANDRÉ MALRAUX
HOMMAGES À UN HOMME D'ACTION

PIERRIC BAILLY
EN EAU TROUBLE

Supplément
LE MONDE
DES LIVRES

Ukraine : la France est-elle « cobelligérante » ?

▸ Paris a reconnu, mardi, avoir déployé des militaires sur le territoire ukrainien, dans le cadre de missions de formation et de maintenance

▸ Celles-ci sont dénuées « de toute intentionnalité de combat », a précisé la ministre déléguée aux armées, Alice Rufo, devant l'Assemblée nationale

▸ Si cette présence ne constitue pas une surprise, c'est la première fois, depuis le début de la guerre, qu'elle est assumée aussi franchement

▸ Instrumentalisée par le Kremlin et reprise par Jean-Luc Mélenchon, la cobelligérance est sujette à interprétations et rejetée par Paris

▸ Mercredi, la Commission européenne a lancé un nouvel emprunt européen de 45 milliards d'euros pour aider Kiev

PAGE 3

IA : Anthropic plébiscité pour son entrée en Bourse

FACE À l'engouement des investisseurs, Anthropic, le leader mondial de l'intelligence artificielle (IA), a décidé, mercredi, de relever à 83 dollars (74 euros) le prix de son action en Bourse avant l'introduction, prévue jeudi, à Wall Street. L'opération valorise à 1500 milliards de dollars l'entreprise, qui, grâce à son modèle Claude, a détrôné OpenAI.

PAGES 14-15

Chine
La « diplomatie du tarmac » de Xi Jinping

Le président chinois a réservé tous les égards à Donald Trump, mercredi, à Shenzhen. La première ministre japonaise, Sanae Takaichi, a, elle, reçu un accueil glacial

PAGE 2

MARINE TONDELIER
PRÊTE À RALLIER MÉLENCHON

▸ La secrétaire nationale des Ecologistes a ouvert la voie, mercredi, sur France 2, à son retrait de la présidentielle

▸ Elle semble vouloir forcer la main à son parti, qui n'a pas encore déterminé de stratégie pour la présidentielle

PAGE 9



A la Maison de la radio, à Paris, le 12 novembre. CYRIL BITTON/DIVERGENCE POUR « LE MONDE »

Présidentielle
Des candidats entre rupture et surenchère

Confrontés à la défiance de l'opinion envers l'Etat et les élites, les candidats de la droite et du centre s'essaient à un registre plus populiste

PAGE 8

Procès
L'avocat de Michel Zecler remet le racisme au centre des débats

Me Serge Money a exhorté la cour à reconnaître comme circonstance aggravante l'existence de préjugés racistes à l'origine du passage à tabac du producteur de musique

PAGE 13

Astronomie
La sonde Voyager 1 est à la distance d'un jour-lumière de la Terre

PAGE 7

Jeux vidéo
La sortie de « GTA VI », mastodonte sulfureux du divertissement

PAGES 16-17

Musique
Didier Marouani, pionnier retrouvé de l'électro française

PAGE 21

Horizons
Il y a vingt-cinq ans, la « rumeur d'Abbeville »

Au printemps 2001, alors que des centaines de maisons sont submergées dans la vallée de la Somme, une rumeur accuse l'Etat d'avoir détourné les eaux de la Seine pour protéger Paris. Démentie, cette théorie du complot n'a jamais vraiment disparu

PAGES 18-19

VU PAR **RODHO** (FRANCE)

CARTOONING FOR PEACE



ÉDITORIAL

RETRAITES : LE RN PIÉGÉ PAR SES PROMESSES

PAGE 27



M 00147 - 1120 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 4,20 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 4,40 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT

'A jewel box of a show' ★★★★★ for Van Eyck at the National Gallery

News, page 13



My mother married an abusive famous man. I wish I'd seen him jailed Life & Arts



The Guardian

Thursday
19 November 2026
£3.50
From £2.40 for subscribers

Doctor who helped convict Letby was barred from treating patients

Doubts over credibility of expert witness were never revealed to jury

Exclusive
David Conn
Felicity Lawrence

A senior doctor whose evidence helped to convict Lucy Letby and who was held up by prosecutors as a pre-eminent expert was barred from treating patients during the trial over fears he posed a risk to their safety.

Prof Peter Hindmarsh, a specialist in hormones in children, was crucial to the crown's argument that Letby had poisoned children by injecting insulin into fluid bags. But a Guardian investigation can reveal that he was excluded from clinical practice in March 2023, five months before the end of the trial, by his employer, University College London hospitals NHS foundation trust (UCLH). Jurors were never told about this.

Among the reasons for UCLH's decision was that his advice to child patients relating to insulin was not considered safe. A UCLH medical director told the General Medical Council, the doctors' regulator, that the hospital could not "accept the level of risk Prof Hindmarsh appears to pose to children and young people".

The GMC, which was already investigating Hindmarsh's fitness to practise, subsequently applied for his registration as a doctor to be suspended. That could have resulted in his evidence in the trial of Letby - which was still in progress - being dismissed. However, in April 2023 a medical practitioners tribunal - an independent panel that decides GMC proceedings against doctors - opted not to suspend his registration. Instead, it ordered that Hindmarsh be directly supervised in his work, to protect patient safety. That decision had no practical effect because UCLH had already barred him from practising at all.

> ***'His evidence was pivotal to the prosecution case'***
>
> **Mark McDonald**
> *Lucy Letby's lawyer*

While Hindmarsh's ability to practise was being restricted, the trial of Letby continued at Manchester crown court. Her defence team was never informed that Hindmarsh's hospital considered his professional judgment and practice so deficient as to be unsafe to

6



PHOTOGRAPH: KREMLIN PRESS OFFICE/UPI/SHUTTERSTOCK

New world order? Trump and Putin join Xi for summit in Shenzhen

News *Page 4*→

EU tells Burnham: no more 'reset' talks

Pippa Crerar
Lisa O'Carroll
Jessica Elgot

Brussels will shut the door to discussions with Andy Burnham about the UK's longer-term relationship with the EU until the government has decided whether it wants to proceed with reversing Brexit, diplomats have said.

European capitals are also warning they have reached the end of the line for piecemeal "reset" summits and want the prime minister to focus on his next steps domestically before they proceed.

But they suggested that a joint statement after a major summit tomorrow would signal further discussions would follow on the UK's entry to the EU's energy single markets, irregular

10

9 770261 307545 47

4,00€ jeudi 19 novembre 2026 LE FIGARO – N° 25 575 – www.lefigaro.fr – France métropolitaine uniquement

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



LE FIGARO LITTÉRAIRE
LE CHIEN, CE MEILLEUR AMI DU ROMANCIER **NOTRE SUPPLÉMENT**

ENQUÊTE
ARMES AUTONOMES, SOLDATS ROBOTS… LE VERTIGE D'UNE GUERRE SANS HOMMES **PAGES 10 ET 11**



2027
Ce que les patrons et Jean-Luc Mélenchon se sont dit en dînant mardi
PAGE 4

RELIGION
La France pays d'Europe le plus touché par la haine antichrétienne PAGE 8

UKRAINE
L'Europe offre une rallonge à Kiev PAGE 9

JO 2030
Grospiron : « J'ai posé les fondations qui livreront de grands Jeux » PAGE 12

ENTREPRISES
Le collectif Trop, c'est trop dénonce les « dingueries fiscales » du budget
PAGE 24

CHAMPS LIBRES

- La jeunesse en France depuis 1945 : de l'émancipation à la vénération
- Les chroniques d'Eugénie Bastié et de Luc Ferry
- Le tête-à-tête de Charles Jaigu
- Un entretien avec Paul Cébille
- La tribune de Marine Le Pen
- L'analyse d'Isabelle Lasserre

PAGES 16 À 19

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de mercredi :
Retraites : êtes-vous favorable à un âge de départ de 60 à 62 ans, avec 40 à 42 années de cotisations, comme le propose Marine Le Pen ?

OUI 42 %	NON 58 %

VOTANTS : 114 895

Approuvez-vous la manifestation des policiers pour dénoncer leurs conditions de travail ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

DEVDROID/COVER IMAGES/ABACA

2027 : la droite et le centre se divisent sur la primaire

Selon un sondage Ifop pour « Le Figaro », Gabriel Attal arriverait en tête au premier tour d'une primaire sans Édouard Philippe. Si le maire du Havre participe, David Lisnard passe devant.

Comment faire émerger un candidat unique de la droite et du centre, capable d'empêcher un duel RN-LFI à la présidentielle ? Favorables au principe d'une primaire, les équipes de Gabriel Attal (Renaissance), de Bruno Retailleau (Les Républicains) et de David Lisnard (Nouvelle Énergie) se sont rencontrées mardi soir afin d'avancer sur une consultation qui pourrait être organisée fin janvier. Un premier pas, loin de résoudre les désaccords qui persistent. David Lisnard juge « *indispensable* » la participation d'Édouard Philippe (Horizons), or celui-ci s'y refuse toujours. Le maire de Cannes plaide aussi pour un périmètre large, allant jusqu'à Nicolas Dupont-Aignan et Éric Zemmour, ce que ses concurrents refusent. Mais ces plans pourraient être chamboulés par les résultats du sondage Ifop pour *Le Figaro* donnant Gabriel Attal (38 %) gagnant du premier tour d'une primaire à trois et David Lisnard (29 %) en tête d'une primaire à quatre.

→ LE PROCESSUS DE DÉPARTAGE S'ENCLENCHE DANS LA CACOPHONIE, EN MAINTENANT LA PRESSION SUR ÉDOUARD PHILIPPE
→ L'UNION PRÉTEXTE DE LA DIVISION, PAR GUILLAUME TABARD
PAGES 2, 3 ET L'ÉDITORIAL



À bout de nerfs, les policiers descendent à leur tour dans la rue

DIMITAR DILKOFF/AFP

Après une manifestation surprise réunissant plusieurs centaines d'agents près de l'Élysée et devant le ministère de l'Intérieur mercredi, les syndicats ont obtenu des garanties sur l'augmentation des primes. PAGES 6 ET 7

IA : l'entrée en Bourse spectaculaire d'Anthropic à Wall Street

Créée par d'anciens cadres d'OpenAI, qui produit ChatGPT, la société s'apprête à lever 90 milliards de dollars à l'occasion de sa première cotation ce jeudi à Wall Street. Cette gigantesque opération valorise Anthropic à 1 400 milliards, ce qui permettra à cette entreprise âgée d'à peine 5 ans d'intégrer d'emblée le gotha des dix sociétés américaines les plus puissantes en Bourse. Malgré un parcours fulgurant, Anthropic, propriétaire du modèle Claude, a des besoins financiers faramineux pour poursuivre son développement.
PAGES 22 ET 23

ÉDITORIAL par Yves Thréard

Contre l'inéluctable défaite

L'impatience le dispute à la peur de voir le second tour opposer Jean-Luc Mélenchon à Marine Le Pen. Droite et centre vont-ils enfin trouver leur candidat pour 2027 ? Ils sont pléthore à postuler, alors qu'il n'en faudrait qu'un pour que, peut-être, la donne change. Lequel, de Philippe, Retailleau, Lisnard ou Attal, sera celui-là ? À moins que ce ne soit un autre encore ? Toutes les formules de sélection sont dans l'air, mais la primaire tient la corde. Édouard Philippe, qui baisse dans les sondages, la rejette depuis toujours. David Lisnard, qui monte, la souhaite vivement, mais à ses conditions : avec Édouard Philippe et, potentiellement, jusqu'à Nicolas Dupont-Aignan et Éric Zemmour. Deux noms qui font fuir Gabriel Attal. Bruno Retailleau, quant à lui, veut que l'affaire soit bouclée à la fin du mois de janvier. Bref, l'histoire n'est pas écrite, mais, primaire ou pas, si les désaccords persistent, une déroute se profile à l'issue du premier tour. Et on pourra dire qu'elle aura été provoquée en klaxonnant, en toute connaissance de cause. Car il n'y a ici aucune « *inéluctable fatalité* », comme l'écrivait l'historien Marc Bloch à propos de la responsabilité des élites françaises dans la défaite de 1940. Le contexte est, bien sûr, très différent, mais l'avenir de la France est en jeu. Les choses ne peuvent donc rester en l'état.

Certes, tous les prétendants de la droite et du centre ne sont pas interchangeables. Certains, comme Édouard Philippe et Gabriel Attal, peinent à se défaire des stigmates du macronisme. Bruno Retailleau a la cohérence d'une droite classique et sérieuse. David Lisnard, réputé libéral et décentralisateur, a l'avantage de la nouveauté. S'il n'y en a plus qu'un, sauront-ils se réunir autour de lui, ou, au moins, ne pas le dénigrer ? La sélection opérée, l'addition de leurs électeurs n'ira pas de soi. Le défi sera enfin de se faire entendre à l'heure où la démagogie bat son plein chez les candidats des extrêmes, où dire la vérité est devenu une faiblesse politique, où la modération et la raison sont inaudibles. Comment dessiner un avenir enviable sans mentir, soulever les foules sans promettre des châteaux en Espagne ?

L'avenir de la France est en jeu

Si une vision est la clé du succès de la droite et du centre, la division serait la porte ouverte à l'échec. ■



AND : 4,60 € – BEL : 4,10 € – CH : 5,00 CHF – D : 4,60 € – ESP : 4,60 € – GR : 4,10 € – LUX : 4,10 € – MAR : 37 DH – DOM : 5,10 € – PORT.CONT. : 4,10 € – TUN : 11,00 TND ISSN 0182.5852

Clarín

Dibu pide entradas más baratas

El arquero de la Selección plantea la necesidad de llenar los estadios y darle amor a la gente. P.35



Un beneficio para Alperovich

Confirman la condena del ex gobernador por abuso sexual, pero le bajan la pena dos años. P.29



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXXI Nº 29.091, **PRECIO: $ 4.800,00** EN CABA Y GBA - PRECIO EN GBA CON ZONAL: $ 5.120,00 - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR $ 900,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 46.

Jueves 19 de noviembre de 2026

Milei admitió que la gente sufre privaciones, pero rechazó aplicar un "plan platita"

Dijo que en su Gobierno el país creció más que con Cristina, Macri y Alberto.

El Presidente volvió a defender el modelo económico y aseguró que su administración logró que la economía creciera "un 10%", diferenciándola de las gestiones anteriores. Negó la posibilidad de hacer una devaluación, pero también de implementar algún tipo de alivio al bolsillo de los argentinos. Rechazó la idea de que la gente no llegue a fin de mes, aunque admitió que hay personas "que experimentan privaciones". "La redistribución del ingreso es una aberración conceptual", planteó, cuestionando a quienes tomaron las palabras del Papa en defensa de la doctrina social de la Iglesia como una crítica a su modelo. P.6

Gesto a Bullrich El Presidente la calificó como su socia política

SOTHEBY'S



Subasta. Pintado en 1890, el cuadro no se veía en público desde hacía medio siglo.

Un Van Gogh de la colección Blaquier, récord histórico: US$ 190,4 millones

El cuadro "Castaños en flor" fue subastado ayer en Sotheby's, en Nueva York. Era la obra estrella de las doce que los herederos del matrimonio argentino Arrieta-Blaquier sacaron a la venta. El precio marcó un récord para una obra del pintor holandés en una subasta. "Arlequín", de Paul Cézanne, se vendió en US$ 111 millones, y se convirtió en el segundo cuadro más caro del artista. En total, las ventas de anoche alcanzaron los US$ 411 millones. P.38

Caminaba por la calle, se desplomó un alero y murió

Fue en Granaderos 430, en el barrio de Flores. Nélida Haper, de 65 años, circulaba junto a su marido, Alberto Guidon, cuando parte de la mampostería del alero cayó sobre la mujer y la mató. El hombre sufrió fractura de cráneo y fue internado. En la Ciudad, el mantenimiento y la conservación de los frentes de las viviendas es responsabilidad de los propietarios. Según fuentes oficiales, el alero no había sido reportado ante la Agencia Gubernamental de Control. P.26

Dan marcha atrás con las colectoras y logran avanzar con la suspensión de las PASO

Tras una dura negociación, el Gobierno dio un paso clave con su proyecto de reforma electoral que apunta centralmente a eliminar las primarias el año que viene. El plan oficial es darle media sanción a la ley el jueves próximo. La Rosada debió retirar del texto su propuesta de incluir listas colectoras ante el rechazo que generaba en algunos de sus aliados. P.3

Una cumbre inédita con Irán, Ucrania y el arsenal nuclear en la agenda

En un encuentro sin precedentes, los presidentes de Estados Unidos, Donald Trump; de China, Xi Jinping y de Rusia, Vladimir Putin, se reunían hoy en Shenzhen, la Silicon Valley china, para conciliar sus posturas divergentes sobre temas clave como la situación en el Golfo, el futuro de la guerra contra Ucrania y la limitación de armamento atómico. P. 18



Histórico. Trump, Xi Jinping y Putin.

La Policía mató a un narco de 18 años acusado de tres crímenes

En un operativo en Fuerte Apache cayó Joel Sebastián Magallanes, alias Mayonesa, que integraba la banda del "Gordo Tilín" y estaba prófugo desde julio por el asesinato de un policía. Lo acusaban también por otros dos homicidios. Murió durante un tiroteo. P.31